

# Expert en contrôle de gestion et pilotage d'activité

RNCP23693 · RNCP · Publiée

## L'essentiel

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| Niveau de qualification | Niveau 7                   |
| Code(s) NSF             | 314r                       |
| Formacode(s)            | 32673                      |
| Code(s) ROME            | M1202, M1205, M1204        |
| Type d'enregistrement   | Enregistrement sur demande |
| Date d'échéance         | 07/08/2023                 |

## Certificateur(s)

GROUPE D'ENSEIGN SUP EST PARISIEN · SIRET : 40874691500011

## Partenaires habilités

5 organismes habilités, d'après la liste publiée par France compétences : 5 à former et organiser l'évaluation.

| Organisme                             | SIRET          | Habilitation                     |
|---------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| ASSOCIATION O.R.T.                    | 77568810400063 | Former et organiser l'évaluation |
| CAMPUS STRAT@INNOV PARIS              | 33944843300039 | Former et organiser l'évaluation |
| ECOLE SUP LIBRE SCIENC COM APPLIQUEES | 78430830600074 | Former et organiser l'évaluation |
| EMA VENDEE                            | 44806508600051 | Former et organiser l'évaluation |
| ITIC PARIS                            | 33874853600046 | Former et organiser l'évaluation |

## Résumé de la certification

### OBJECTIFS ET CONTEXTE

A compléter (Reprise)

### ACTIVITÉS VISÉES

Le titulaire de la certification de «Expert(e) en contrôle de gestion et pilotage d'activité» exerce ses activités autour de 2 axes principaux:

- Il conseille la direction générale sur les orientations et les plans opérationnels et stratégiques à moyen et long terme, il contribue à l'élaboration et à la mise en place des projets de développement de l'organisation
- Il garantit la sincérité et la pertinence des systèmes financiers et comptables et des outils de reporting destinés à refléter les performances et les évolutions de l'activité.

Le titulaire de la certification exerce ses responsabilités de manière autonome dans les activités suivantes:

- Pilotage des performances des opérations et des fonctions de l'entreprise ;
- Validation de la faisabilité financière des orientations stratégiques et des programmes de développement de l'entreprise;
- Organisation et coordination du processus d'élaboration et de mise en œuvre des budgets de l'entreprise ;
- Création et adaptation des systèmes d'information de gestion et des processus financiers et comptables ;
- Anticipation et contrôle des risques économiques et financiers liés aux activités de l'entreprise

### COMPÉTENCES ATTESTÉES

Le titulaire de la certification a acquis les capacités suivantes :

- établir un diagnostic de la situation économique et financière de l'entreprise et identifier les leviers d'amélioration des performances ;
- évaluer l'envergure, la faisabilité et l'impact économique des programmes stratégiques et des projets d'innovation ;
- piloter la rentabilité des opérations, l'élaboration des budgets annuels et le suivi des écarts ;
- structurer l'information économique et organiser les systèmes et processus financiers ;
- anticiper les risques financiers et contrôler les activités et la conformité des opérations.

## Blocs de compétences

### RNCP23693BC01 — Pilotage des performances de l'entreprise

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Compétences professionnelles

Déterminer les facteurs de performance de l'entreprise

Mesurer la rentabilité de l'organisation

Identifier les écarts entre les objectifs et la réalité

Elaborer des outils de reporting pour la direction

Modalités d'évaluation:

- Situations professionnelles reconstituées
- Optimisation du suivi des performances de l'entreprise

Une attestation validera l'acquisition des compétences de ce bloc.

### RNCP23693BC02 — Validation de la stratégie et du développement de l'entreprise

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Compétences professionnelles

Analyser les données économiques, financières, fiscale et sociales de l'entreprise

Elaborer des systèmes d'aide à la décision pour le direction

Déterminer la rentabilité à moyen et long termes des programmes de l'entreprise

Calculer l'impact économique et financer des projets d'innovation

Elaborer un système de suivi des projets de développement

Modalités d'évaluation:

- Situations professionnelles reconstituées
- Evaluation des enjeux et critères économiques et financiers d'une stratégie d'entreprise

Une attestation validera l'acquisition des compétences de ce bloc.

### RNCP23693BC03 — Création et adaptation des systèmes d'information et des processus financiers et comptables

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Compétences professionnelles

Déterminer les facteurs de performance et de risque

Définir les indicateurs de performance pertinents

Sélectionner les prestataires et les outils de gestion

Définir des processus de traitement des données pour produire des mesures fiables

Analyser des données massives

Harmoniser les mesures de performance

Modalités d'évaluation:

- Situations professionnelles reconstituées
- Pertinence d'un système d'informations et des documents de suivi associés

Une attestation validera l'acquisition des compétences de ce bloc.

### RNCP23693BC04 — Anticipation et contrôle des risques économiques et financiers

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Compétences professionnelles

Identifier les sources de risque

Elaborer une cartographie des risques

Créer des procédures de contrôle

Elaborer un système d'alerte avec des indicateurs pertinents  
Procéder à des contrôles  
Améliorer la sécurité par l'élaboration de mesures correctives  
Modalités d'évaluation:

- Situations professionnelles reconstituées
  - Pertinence et exhaustivité du système de contrôle interne
- Une attestation validera l'acquisition des compétences de ce bloc.

**RNCP23693BC05 — Elaboration et mise en œuvre des budgets de l'entreprise**

LISTE DE COMPÉTENCES

Compétences professionnnelles  
Analyser les marchés économiques et financiers  
Valider des prévision économiques et financières  
Calculer des coûts et des marges  
Elaborer un budget annuel cohérent et opérationnel grâce aux différentes fonctions de l'entreprise  
Analyser les écarts et identifier les actions correctives  
Modalités d'évaluation:  

- Situations professionnelles reconstituées
- Exactitude des hypothèses budgétaires et du budget global de l'entreprise

Une attestation validera l'acquisition des compétences de ce bloc.

Secteur d'activité et type d'emploi

SECTEURS D'ACTIVITÉS

Secteurs d'activité  
Tous types d'entreprises, privées ou publiques, de tous secteurs d'activité

TYPE D'EMPLOIS ACCESSIBLES

Type emplois accessibles  

- Contrôleur de gestion junior et senior
- Directeur du controle de gestion
- Controleur de gestion d'une zone régionale de plusieurs pays
- responsable du contrôle interne
- directeur administratif et financier

RÉGLEMENTATIONS D'ACTIVITÉ

A compléter (Reprise)

Marché du travail

Indicateurs au niveau des familles professionnelles (FAP) des métiers visés, agrégés au niveau national — France Travail / DARES (open data).

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tension de recrutement (DARES 2024) | Élevée (4/5)<br>Moyenne pondérée par l'emploi ; les familles ci-dessous s'échelonnent de 1 à 5 sur 5.                                                                                                                                                                                                                                     |
| Facteurs principaux                 | Manque de main-d'œuvre disponible                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Salaire médian (mensuel)            | 2 465 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Familles professionnelles (FAP)     | L1X60 — Employés de la comptabilité · tension 4/5 (Élevée)<br>L2X61 — Agents administratifs · tension 1/5 (Très faible)<br>L4X81 — Techniciens et agents de maîtrise des services financiers ou comptables · tension 5/5 (Très élevée)<br>L5X90 — Cadres administratifs, comptables et financiers (hors juristes) · tension 3/5 (Modérée) |
| Projets de recrutement (BMO 2026)   | 49 701                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|                                        |                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Jugés difficiles à recruter</b>     | 32 %                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Emplois saisonniers</b>             | 8 %                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Familles professionnelles (FAP)</b> | L1X60 — Employés de la comptabilité<br>L2X61 — Agents administratifs<br>L4X81 — Techniciens et agents de maîtrise des services financiers ou comptables<br>L5X90 — Cadres administratifs, comptables et financiers (hors juristes) |

## Voies d'accès

### MODALITÉS D'ACCÈS

Formation initiale, Formation continue, Apprentissage, Contrat de professionnalisation, VAE

### PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

A compléter (Reprise)

### COMPOSITION DU JURY — FORMATION INITIALE

10 personnes composent le jury de certification, professionnels et experts, dont 50% extérieures à l'organisme de formation

### COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, CONTRAT DE PROFESSIONNALISATION, VAE

idem

### COMPOSITION DU JURY — APPRENTISSAGE

Idem

## Financement en alternance (NPEC)

Niveau de prise en charge d'un contrat d'apprentissage par les OPCO, fixé par France compétences par branche professionnelle (CPNE).

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| <b>Prise en charge usuelle</b> | 8 800 €           |
| <b>Selon la branche</b>        | 6 500 € – 9 300 € |

| Prise en charge | Branches concernées                                                                                                                                     |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8 800 €         | Valeur par défaut · 189 branches                                                                                                                        |
| 9 300 €         | CPNE Banque, CPNE Branche ITV, CPNE de l'ingénierie, des services informatiques et du conseil, CPNE des industries de santé (CPNEIS), CPNEFP Mutualité  |
| 8 750 €         | CPNE Boulangerie-pâtisserie industrielles, CPNE industries alimentaires diverses, CPNEFP de la branche des industries de produits alimentaires élaborés |
| 7 500 €         | CPNE Branche Caisse d'Epargne, CPNE de la branche Banque Populaire, CPNE du Commerce de détail et de gros à prédominance alimentaire                    |
| 8 668 €         | CPNEFP des commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager, CPNEFP du Négoce de l'ameublement                      |
| 8 500 €         | CPNE Branche Caoutchouc, CPNE Entreprises des activités du déchet et de la propreté urbaine                                                             |
| 9 203 €         | CPNEFP des commerces de gros                                                                                                                            |
| 8 900 €         | Commission Paritaire Activités de Marchés Financiers                                                                                                    |
| 8 700 €         | CPNEF de la Publicité                                                                                                                                   |
| 8 636 €         | CPNEFP dans les établissements d'enseignement privés sous contrat                                                                                       |

|         |                                    |
|---------|------------------------------------|
| 7 000 € | CPNEFP de la métallurgie           |
| 6 500 € | CPNEF inter-secteurs papier carton |

## Base légale

Date d'échéance de l'enregistrement 07/08/2023

## Pour plus d'informations

### Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/23693/>

## Demande CPF — formations engagées

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Dossiers CPF engagés   | 2                 |
| Montant total engagé   | 12 470 €          |
| Coût moyen par dossier | 6 235 €           |
| Durée moyenne          | 21 h              |
| Période                | 04/2021 – 05/2022 |
| France compétences     | 66 %              |
| Entreprise             | 34 %              |

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.