

# EM Normandie – Programme Grande Ecole

RNCP34759 · RNCP · Publiée

## L'essentiel

|                         |                                         |
|-------------------------|-----------------------------------------|
| Niveau de qualification | Niveau 7                                |
| Sigle                   | DipViGrM — Diplôme visé grade de master |
| Code(s) NSF             | 313, 310, 312                           |
| Formacode(s)            | 32054, 34054                            |
| Code(s) ROME            | M1102, M1205, M1503, M1302, M1707       |
| Type d'enregistrement   | Enregistrement de droit                 |
| Date d'échéance         | 31/08/2025                              |

## Certificateur(s)

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE · SIRET : 11004401300040

ECOLE DE MANAGEMENT DE NORMANDIE OU EM NORMANDIE · SIRET : 47980663000055

## Partenaires habilités

65 organismes habilités, d'après la liste publiée par France compétences : 65 à former et organiser l'évaluation.

| Organisme                               | SIRET          | Habilitation                     |
|-----------------------------------------|----------------|----------------------------------|
| ASS DE L ECOLE DE BIOLOGIE INDUSTRIELLE | 38859163800035 | Former et organiser l'évaluation |
| BUILDERS ECOLE D INGENIEURS             | 40316268800010 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200366 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200762 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200820 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200838 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200846 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200911 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200929 | Former et organiser l'évaluation |
| C E SI                                  | 77572257200960 | Former et organiser l'évaluation |

Liste complète des 65 partenaires habilités : <https://data.aktaconseil.fr/certifications/rncp34759-em-normandie-programme-grande-ecole/partenaires>

## Résumé de la certification

### OBJECTIFS ET CONTEXTE

Depuis 2008, le ministère chargé de l'Enseignement supérieur a autorisé l'EM Normandie, pour sa certification « Programme Grande Ecole », à délivrer un diplôme visé BAC+5 et à conférer aux titulaires de celui-ci le grade de master.

Le changement lié aux transformations du monde actuel, qu'elles soient digitales, juridiques, économiques ou sociales, et l'impérative nécessité d'innover ont un impact grandissant sur le travail des cadres.

Le « Programme Grande Ecole » prépare de futurs managers au profil polyvalent, agiles, ayant la culture de l'entrepreneuriat et dotés de savoir-être permettant l'exercice d'un management responsable. Plus précisément, il les prépare à atteindre les objectifs suivants :

- Concevoir et mettre en œuvre un projet d'innovation pour s'adapter à un environnement changeant
- Accompagner le changement
- Manager les performances individuelles et collectives, y compris en environnement multiculturel
- Piloter la performance tant en termes financier, budgétaires que de système d'information
- Définir des stratégies marketing, commerciale et de communication, les déployer et les évaluer
- Gérer un centre de profit de façon responsable.

#### ACTIVITÉS VISÉES

Le titulaire du diplôme Programme Grande Ecole Grade Master de l'EM Normandie est un cadre polyvalent doté de compétences en gestion et management. Il est préparé à la pratique d'un management responsable et au pilotage de projets transversaux complexes dans un environnement multiculturel.

Ses activités se regroupent en 6 catégories :

##### 1) Manager les équipes

- Traduire la stratégie en objectifs opérationnels pour son équipe et accompagner le changement
- Piloter la performance de ses collaborateurs
- Suivre et évaluer l'activité
- Développer les compétences individuelles et collectives en collaboration avec le service Ressources Humaines
- Constituer et gérer au quotidien les membres de l'équipe
- Se gérer soi et les autres pour un management responsable et éthique

##### 2) Piloter la performance économique

- Suivre la performance financière de l'entreprise
- Piloter les budgets
- Valider la faisabilité financière des orientations stratégiques et des projets opérationnels de l'entreprise
- Anticiper les risques financiers
- Participer à la mise en place et à l'adaptation des systèmes d'information de gestion

##### 3) Élaborer et mettre en œuvre la stratégie marketing et commerciale

- Élaborer une veille compétitive
- Définir une stratégie marketing cohérente avec la mission et les valeurs de son entreprise
- Mettre en œuvre un plan d'actions marketing et commercial - Organiser la force commerciale
- Élaborer une stratégie de communication cohérente avec la stratégie commerciale
- Réaliser une analyse des résultats et intégrer de mesures correctrices

##### 4) Gérer un centre de profit de façon responsable

- Définir les orientations stratégiques d'un centre de profit en cohérence avec la stratégie du siège et en respect du cadre réglementaire
- Organiser le fonctionnement d'un centre de profit
- Élaborer et mettre en œuvre la politique financière et d'investissement
- Définir la politique de gestion des risques du centre de profit
- Optimiser les processus logistiques
- Déployer la politique de RSE

##### 5) Innover pour s'adapter à son environnement

- Analyser son activité et générer de nouvelles idées
- Concevoir un projet d'innovation et de changement
- Définir le business model approprié de l'innovation
- Piloter la transformation
- Initier et maintenir une culture de l'innovation dans son équipe

##### 6) Évoluer dans un monde globalisé

- Travailler dans une équipe et/ou un environnement multiculturel
- Relever les défis économiques de son organisation au sein d'un monde globalisé
- Travailler au sein d'une équipe à distance
- Développer son activité à l'international

#### COMPÉTENCES ATTESTÉES

Bloc – Manager les équipes

- Organiser le travail des équipes, les motiver, les évaluer et les accompagner dans le développement de leurs compétences conformément à la stratégie de l'entreprise

Bloc – Piloter la performance économique

- Concevoir et suivre les indicateurs économiques et financiers en vue de formaliser des préconisations auprès de la direction.
- Organiser le système budgétaire et de reporting et participer à la conception et à l'évolution des systèmes d'information

Bloc – Élaborer et mettre en œuvre la stratégie marketing et commerciale

- Concevoir une stratégie marketing et commerciale en lien avec les caractéristiques internes et externes de l'entreprise
- Mettre en place des actions commerciales en coordonnant la force de vente, d'en faire le bilan et proposer des actions correctives

Bloc – Gérer un centre de profit de façon responsable

- Définir de façon responsable les orientations stratégiques et organisationnelles
- Déployer des plans d'actions en mesurant les risques et en optimisant les ressources humaines, financières et logistiques du centre de profit

Bloc – Innover pour s'adapter à son environnement

- A partir de l'analyse de son activité, proposer des projets innovants en les traduisant en business model et business plan
- Piloter les projets, conduire les changements en accompagnant les équipes

Bloc – Évoluer dans un monde globalisé

- Travailler dans un environnement multiculturel et globalisé et d'en tirer les synergies afin de relever les défis de la mondialisation en maîtrisant les outils du travail à distance
- Communiquer en langue étrangère

## Blocs de compétences

### RNCP34759BC01 — Manager les équipes

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Organiser le travail des équipes, les motiver, les évaluer et les accompagner dans le développement de leurs compétences conformément à la stratégie de l'entreprise

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Études de cas

Mises en situation ou immersion

### RNCP34759BC02 — Piloter la performance économique

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Concevoir et suivre les indicateurs économiques et financiers en vue de formaliser des préconisations auprès de la direction.

Organiser le système budgétaire et de reporting et participer à la conception et à l'évolution des systèmes d'information

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Études de cas

Mises en situation

### RNCP34759BC03 — Élaborer et mettre en œuvre la stratégie marketing et commerciale

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Concevoir une stratégie marketing et commerciale en lien avec les caractéristiques internes et externes de l'entreprise

Mettre en place des actions commerciales en coordonnant la force de vente, d'en faire le bilan et proposer des actions correctives

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Études de cas

Mises en situation

Rédaction de dossiers

### **RNCP34759BC04 — Gérer un centre de profit de façon responsable**

#### **LISTE DE COMPÉTENCES**

Définir de façon responsable les orientations stratégiques et organisationnelles

Déployer des plans d'actions en mesurant les risques et en optimisant les ressources humaines, financières et logistiques du centre de profit

#### **MODALITÉS D'ÉVALUATION**

Études de cas

Mises en situation

Rédaction de dossiers

### **RNCP34759BC05 — Innover pour s'adapter à son environnement**

#### **LISTE DE COMPÉTENCES**

A partir de l'analyse de son activité, proposer des projets innovants en les traduisant en business model et business plan

Piloter les projets, conduire les changements en accompagnant les équipes

#### **MODALITÉS D'ÉVALUATION**

Études de cas et présentation orale

Mises en situation

### **RNCP34759BC06 — Evoluer dans un monde globalisé**

#### **LISTE DE COMPÉTENCES**

Travailler dans un environnement multiculturel et globalisé et d'en tirer les synergies afin de relever les défis de la mondialisation en maîtrisant les outils du travail à distance

Communiquer en langue étrangère

#### **MODALITÉS D'ÉVALUATION**

Études de cas et/ou immersion

Rédaction de dossiers

Tests de langue

## **Secteur d'activité et type d'emploi**

#### **SECTEURS D'ACTIVITÉS**

Le titulaire du diplôme Programme Grande Ecole Grade de Master EM Normandie peut exercer son activité dans des secteurs très diversifiés :

- Commerce, distribution
- Etudes, conseil, audit
- Finance, banque, assurance - Industrie
- BTP, construction...

#### **TYPE D'EMPLOIS ACCESSIBLES**

Il y occupe des fonctions d'encadrement telles que : responsable marketing, responsable import-export, responsable administratif et financier, contrôleur de gestion, chargé de ressources humaines, directeur des achats, entrepreneur, responsable logistique, consultant spécialisé...

#### **RÈGLEMENTATIONS D'ACTIVITÉ**

L'exercice des emplois de la certification ne fait référence à aucune forme de réglementation particulière.

## **Marché du travail**

Indicateurs au niveau des familles professionnelles (FAP) des métiers visés, agrégés au niveau national — France Travail / DARES (open data).

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Tension de recrutement (DARES 2024)</b> | Modérée (3/5)<br>Moyenne pondérée par l'emploi ; les familles ci-dessous s'échelonnent de 1 à 5 sur 5.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Facteurs principaux</b>                 | Manque de main-d'œuvre disponible                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Salaire médian (mensuel)</b>            | 2 746 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Familles professionnelles (FAP)</b>     | L2X61 — Agents administratifs · tension 1/5 (Très faible)<br>L4X80 — Techniciens des services administratifs · tension 4/5 (Élevée)<br>L4X81 — Techniciens et agents de maîtrise des services financiers ou comptables · tension 5/5 (Très élevée)<br>L5X90 — Cadres administratifs, comptables et financiers (hors juristes) · tension 3/5 (Modérée)<br>L5X92 — Cadres des ressources humaines et du recrutement · tension 2/5 (Faible)<br>R3X82 — Professions intermédiaires commerciales des achats · tension 5/5 (Très élevée)<br>R3X83 — Professions intermédiaires du marketing et des services commerciaux (hors achats) · tension 3/5 (Modérée)<br>R4X90 — Cadres commerciaux, acheteurs et cadres de la mercatique · tension 2/5 (Faible) |
| <b>Projets de recrutement (BMO 2026)</b>   | 53 222                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Jugés difficiles à recruter</b>         | 28 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Emplois saisonniers</b>                 | 8 %                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Familles professionnelles (FAP)</b>     | L2X61 — Agents administratifs<br>L4X80 — Techniciens des services administratifs<br>L4X81 — Techniciens et agents de maîtrise des services financiers ou comptables<br>L5X90 — Cadres administratifs, comptables et financiers (hors juristes)<br>L5X92 — Cadres des ressources humaines et du recrutement<br>L6X00 — Dirigeants de petites et moyennes entreprises de moins de 50 salariés<br>R3X82 — Professions intermédiaires commerciales des achats<br>R3X83 — Professions intermédiaires du marketing et des services commerciaux (hors achats)<br>R4X90 — Cadres commerciaux, acheteurs et cadres de la mercatique                                                                                                                         |

## Voies d'accès

### MODALITÉS D'ACCÈS

Formation initiale, Formation continue, Apprentissage, Contrat de professionnalisation, VAE

### COMPOSITION DU JURY — FORMATION INITIALE

- Le Président, enseignant-chercheur Professeur des universités ou Maître de conférences,
- Le Vice-président,
- Le Secrétaire, recteur d'académie (ou son représentant),
- Le Directeur Général de l'EM Normandie (ou son représentant),
- Des professeurs de l'école, proposés par le directeur de l'école.

### COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, APPRENTISSAGE, CONTRAT DE PROFESSIONNALISATION

- Le Président, enseignant-chercheur Professeur des universités ou Maître de conférences,
- Le Vice-président,
- Le Secrétaire, recteur d'académie (ou son représentant),
- Le Directeur Général de l'EM Normandie (ou son représentant),
- Des professeurs de l'école, proposés par le directeur de l'école.

### COMPOSITION DU JURY — VAE

5 membres (au minimum) nommés par le directeur académique dont :

- Le Président, directeur académique
- Un enseignant-chercheur ayant des activités en formation continue
- Des professionnels (nommés en fonction de leurs compétences, aptitude et qualifications)

## Financement en alternance (NPEC)

Niveau de prise en charge d'un contrat d'apprentissage par les OPCO, fixé par France compétences par branche professionnelle (CPNE).

| <b>Prise en charge usuelle</b> | 9 030 €                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Selon la branche</b>        | 5 099 € – 9 503 €                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Prise en charge                | Branches concernées                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 9 030 €                        | Valeur par défaut · 151 branches                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9 503 €                        | CPNE Banque, CPNE Branche Caisse d'Epargne, CPNE de l'ingénierie, des services informatiques et du conseil, CPNE de la branche Banque Populaire, CPNE de la branche ferroviaire                                                                                                                        |
| 8 700 €                        | CPNE Entreprises des activités du déchet et de la propreté urbaine, CPNE de l'exploitation des équipements thermiques et de génie climatique, CPNE du négoce et distribution de combustibles solides, liquides, gazeux et produits pétroliers, CPNE-FP Industries céramiques, CPNEFP Mareyage-salaison |
| 9 192 €                        | CPNE-FP de l'Esthétique, CPNEFP de la branche des industries et commerces de la récupération, CPNEFP de la branche des prestataires de services du secteur tertiaire                                                                                                                                   |
| 9 000 €                        | CPNE Industrie pétrolière, CPNE de la branche de l'hospitalisation privée à statut commercial et du thermalisme, CPNEFP Habillement succursaliste                                                                                                                                                      |
| 6 500 €                        | CNPE de la Plasturgie et des Composites, CPNEFP inter-secteurs papier carton, CPNEFP Carrières et matériaux                                                                                                                                                                                            |
| 9 500 €                        | CNPEFP des sociétés d'assistance, CPNEFP du Crédit Mutuel                                                                                                                                                                                                                                              |
| 8 717 €                        | CPNEFP de la Branche des organismes de formation, CPNEFP des commerces de gros                                                                                                                                                                                                                         |
| 8 668 €                        | CPNEFP des commerces et services de l'audiovisuel, de l'électronique et de l'équipement ménager, CPNEFP du Négoce de l'ameublement                                                                                                                                                                     |
| 8 500 €                        | CPNE Branche Caoutchouc, CPNEFP de l'enseignement privé indépendant                                                                                                                                                                                                                                    |
| 7 800 €                        | CPNE Ports et Manutention, CPNEFP de la branche des distributeurs conseils hors domicile                                                                                                                                                                                                               |
| 9 502 €                        | CPNE des Télécoms                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 9 309 €                        | CPNEFP Branche du Commerce de Détail Non Alimentaire                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 9 279 €                        | CPNEFP dans les établissements d'enseignement privés sous contrat                                                                                                                                                                                                                                      |
| 9 018 €                        | CPNE des exploitations frigorifiques                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8 961 €                        | CPNEFP Import-Export                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 8 900 €                        | CPNE FP Commerce de Détail de l'Horlogerie Bijouterie                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8 600 €                        | CPNEFP de l'habillement, mercerie, chaussure et jouet                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8 583 €                        | CPNEFP Commerce à distance                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 8 361 €                        | CPNE des Vins et Spiritueux                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 8 352 €                        | CNPE des sociétés financières                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 8 224 €                        | CPNEFP de la branche de la promotion immobilière                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 8 179 €                        | CPNEFP Sports Loisirs                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|         |                                                                               |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------|
| 8 118 € | CPNEFP de la branche commerce de détail de l'habillement et articles textiles |
| 8 000 € | CPNE chimie                                                                   |
| 7 845 € | CPNE Travail Temporaire                                                       |
| 7 585 € | CPNE des industries de santé (CPNEIS)                                         |
| 7 000 € | CPNEFP de la métallurgie                                                      |
| 5 600 € | CPNE conjointes du bâtiment et des travaux publics                            |
| 5 400 € | CPNEFP du négoce des matériaux de construction                                |
| 5 099 € | CPNEFP de l'industrie cimentière                                              |

## Base légale

Date d'échéance de l'enregistrement 31/08/2025

## Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS

RNCP11755

NOUVELLE(S) CERTIFICATION(S)

RNCP41053

## Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/34759/>

## Entrées et sorties de formation

|                        |                   |
|------------------------|-------------------|
| Entrées en formation   | 184               |
| Parcours menés à terme | 111               |
| Taux d'achèvement      | 60 %              |
| Période                | 02/2022 – 06/2026 |

Entrées et sorties — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.

## Demande CPF — formations engagées

|                          |                   |
|--------------------------|-------------------|
| Dossiers CPF engagés     | 278               |
| Montant total engagé     | 648 367 €         |
| Coût moyen par dossier   | 2 332 €           |
| Durée moyenne            | 163 h             |
| Période                  | 09/2020 – 03/2025 |
| France compétences       | 86 %              |
| Entreprise               | 12 %              |
| Reste à charge titulaire | 1 %               |

|                |     |
|----------------|-----|
| France Travail | 1 % |
|----------------|-----|

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| Compte d'engagement citoyen | 0 % |
|-----------------------------|-----|

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.