

Analyste en stratégie internationale

RNCP40175 · RNCP · Publiée

L'essentiel

Niveau de qualification	Niveau 7
Code(s) NSF	310, 315, 330
Formacode(s)	32005, 33036, 32136
Code(s) ROME	M1301, M1503
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	31/01/2025
Date d'échéance	31/01/2030

Certificateur(s)

INSTITUT RELATIONS INT STRATEGIQUES · SIRET : 38277800900037

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

L'analyste en stratégie internationale, de par ses compétences analytiques, sa capacité à anticiper les tendances globales, et sa compréhension des dynamiques géopolitiques, sécuritaires, économiques et sociales mondiales fournit une expertise précieuse, oriente les réflexions stratégiques et assure une prise de décision éclairée dans un contexte international en constante évolution.

Quelle que soit l'appellation privilégiée par son organisation, la mission de l'analyste en stratégie internationale est de comprendre les mécanismes globaux en partant de situations particulières et assumer des fonctions de veille et de conseil, d'aide à la prise de décisions, d'analyse prospective, de gestion des risques et des crises, au sein d'institutions publiques, d'organisations internationales, d'associations et d'ONG, d'entreprises privées ou de centres de recherche.

Dans toutes les missions qu'il mène, l'analyste en stratégie internationale met en œuvre, une approche globale des contextes internationaux afin de prendre en compte toutes les données pouvant agir sur la situation à traiter, qu'il s'agisse de données financières, politiques, économiques, juridiques, environnementales etc. Il peut intervenir dans différents contextes ou situations mais ses activités et les compétences qu'il mobilise sont toujours similaires.

ACTIVITÉS VISÉES

Définir et piloter une mission d'analyse stratégique à l'international

Structuration et cadrage d'une mission d'analyse stratégique à l'international

Organisation et préparation du processus de mise en œuvre de la mission d'analyse stratégique à l'international

Elaborer et déployer les dispositifs de veille et de collecte de données dans le cadre d'une mission d'analyse stratégique à l'international

Délimitation de la recherche et structuration de la veille, recueil des données

Traitement et validation des données

Produire des résultats et des analyses et présenter les documents liés à la mission d'analyse stratégique à l'international

Analyse, diagnostic et proposition d'une stratégie internationale (à court, moyen ou long terme)

Présentation et communication des résultats de la mission d'analyse stratégique à l'international

Collaborer et accompagner une cellule de crise dans une situation relevant de l'international

Elaboration et formulation d'une stratégie internationale dans un contexte de crise

Etablissement d'un plan de communication de crise

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Analyser de manière approfondie la situation à traiter en veillant à identifier précisément les éléments à l'origine de la demande, le périmètre de l'étude, les contraintes et les enjeux afin d'évaluer les composantes et l'objectif de la mission d'analyse

Définir précisément le cadre géographique et temporel (période(s) à couvrir) de la mission d'analyse à l'international en intégrant les contraintes opérationnelles et les ressources disponibles, dans le but de contribuer à la délimitation du périmètre de la mission

Identifier et qualifier les acteurs clés (internes et externes) impliqués dans la mission d'analyse à l'international, en évaluant leur positionnement, leurs intérêts et leur rôle dans la mise en œuvre de la future stratégie, afin d'évaluer les rapports de force et l'impact potentiel de chacune des parties prenantes

Définir la problématique à traiter en tenant compte des objectifs à atteindre et des enjeux existants, en analysant les éléments contextuels et les contraintes identifiées, afin de fournir un cadre analytique structuré qui guidera le recueil des données et les analyses à mener

Formuler et prioriser les axes de recherche et de recueil des données en fonction des enjeux stratégiques et des objectifs identifiés, tout en tenant compte des moyens mobilisables et des délais à respecter pour répondre aux objectifs opérationnels de la mission à l'international

Évaluer l'impact des réglementations et des cadres législatifs européens et internationaux sur la mission, en tenant compte des facteurs de non-conformité, des risques potentiels et des solutions envisageables afin d'intégrer les éventuels risques dans les futures recommandations ou scénarios stratégiques

Concevoir un plan de recherche et de recueil des données structuré et fondé sur une méthodologie pertinente, en détaillant les étapes, les responsabilités, les ressources nécessaires, les échéances et les indicateurs de performance afin d'assurer une mise en œuvre efficace, adaptée et couvrant toutes les dimensions de la mission à l'international

Définir le champ des investigations et études prospectives à réaliser au regard de la problématique identifiée et des domaines à étudier (politique, économique, social, technique et technologique, environnemental

ou légal...) afin de couvrir toutes les dimensions nécessaires à la conduite de la mission d'analyse à l'international

Mettre en place et structurer un dispositif de veille stratégique, qu'il s'agisse d'une veille régulière ou ponctuelle en lien avec une mission d'analyse à l'international, en sélectionnant les domaines d'investigation, les sources d'information pertinentes, et les outils appropriés, afin de garantir la pertinence, l'actualisation continue des informations recueillies

Implémenter des technologies et techniques avancées de veille stratégique, en utilisant des outils spécialisés tels que des plateformes d'intelligence artificielle, des logiciels de veille automatisée, et des techniques de crawling et scraping, ainsi que la recherche en open source (OSINT), tout en respectant les règles légales et déontologiques et en veillant à appliquer des mesures de cybersécurité afin de collecter des données pertinentes de manière efficace et sécurisée

Identifier et sélectionner les sources d'informations pertinentes et spécifiquement adaptées à la mission en incluant les bases de données, les canaux de veille, les experts et les réseaux sociaux, en utilisant si nécessaire, des technologies d'intelligence artificielle pour automatiser la recherche, catégoriser les types d'informations et s'assurer de leur fiabilité afin de disposer de toutes les données nécessaires à la mission d'analyse à l'international

Définir la méthodologie d'étude à appliquer pour la mission en déterminant les techniques de collecte et d'analyse des données les plus adaptées, et en structurant les étapes du processus pour garantir la cohérence, la rigueur et l'exhaustivité de l'analyse

Structurer le dispositif de recueil des données en choisissant les outils et techniques appropriés, en paramétrant les alertes et indicateurs de performance, afin d'assurer un suivi efficace et une collecte systématique des informations pertinentes

Conduire des entretiens auprès d'experts, en français ou dans une langue de référence, en mettant en œuvre des capacités d'écoute et en utilisant les différentes techniques facilitant l'expression de ses interlocuteurs, tout en veillant au respect des règles d'inclusion afin de recueillir des insights spécialisés et des données stratégiques fiables, fondés une compréhension précise des analyses et recommandations fournies par les experts consultés

Créer, entretenir et mobiliser un réseau professionnel incluant des experts, des spécialistes sectoriels et des contacts internationaux, en utilisant des techniques de networking adaptées, afin de faciliter l'accès aux informations stratégiques et d'enrichir la qualité de la veille et des analyses internationales

Réaliser le recueil des informations quantitatives dans la ou les langues de référence, en mettant en œuvre la méthodologie et les différentes techniques choisies tout en s'assurant de leur conformité aux objectifs de l'analyse stratégique afin de garantir la pertinence, la précision et la contextualisation des données collectées et faciliter leur

intégration dans les processus de traitement et d'interprétation ultérieurs

Effectuer un travail de croisement et de recoupement des données en les mettant en perspective les unes avec les autres, en utilisant des techniques de validation et de triangulation, permettant d'identifier en quoi elles se complètent ou se contredisent, et de vérifier leur crédibilité pour confirmer ou infirmer des hypothèses de travail, garantissant ainsi la fiabilité et la pertinence des informations et données collectées

Consolider les données collectées en les rassemblant et en les intégrant de manière cohérente à partir de différentes sources, en éliminant les doublons et en résolvant les incohérences, puis en les hiérarchisant selon leur importance et leur pertinence, sans oublier d'avoir recours à des outils d'IA (traitement big Data, identification anomalies...) afin de faciliter leur exploitation et garantir une analyse structurée et cohérente

Exploiter et analyser les données collectées en les synthétisant de manière cohérente et structurée à l'aide des outils d'intelligence artificielle si besoin, afin de dégager des informations clés permettant de comprendre les dynamiques à l'œuvre et de soutenir l'élaboration de la stratégie

Elaborer et mettre en place un processus sécurisé d'identification, d'organisation, de stockage et de diffusion des informations au sein de la structure, en utilisant des outils numériques adaptés et des mesures de cybersécurité afin de disposer d'un système de gestion des connaissances garantissant un accès fluide à l'information pour l'ensemble des équipes

Identifier les mutations en cours, les tendances lourdes, les signaux faibles et les ruptures potentielles, de sorte à évaluer les facteurs à l'origine de ces évolutions et leurs impacts sur l'environnement stratégique, afin d'anticiper les changements en fournissant une vision prospective des risques et opportunités

Réaliser un diagnostic approfondi de la situation à partir de l'analyse des informations disponibles, en formalisant les indices et éléments d'analyse pertinents tenant compte des contextes politique, économique, social, réglementaire, environnemental ou technique afin d'établir une évaluation claire et précise de la situation globale

Hiérarchiser et qualifier les opportunités, risques et menaces identifiés à partir du diagnostic posé, en utilisant des outils d'analyse stratégique adaptés (tels que SWOT, PESTEL, la matrice McKinsey ou Porter), pour établir une cartographie complète des différentes dimensions de la situation et définir les axes d'orientation prioritaires en fonction des enjeux identifiés

Élaborer des scénarios tendanciels et alternatifs en évaluant différentes hypothèses ou configurations possibles (avec l'aide éventuelle d'outils d'IA), leurs probabilités d'occurrence, ainsi que leurs conséquences sur les acteurs concernés, puis sélectionner les scénarios les plus pertinents en analysant leurs avantages, leurs limites, et les conditions de leur mise en œuvre, afin de proposer des options stratégiques adaptées aux objectifs et contraintes identifiés

Formaliser des recommandations stratégiques en s'appuyant sur l'ensemble des analyses effectuées, en développant un argumentaire sur les avantages et les limites de chaque recommandation et en veillant à s'inscrire dans une perspective temporelle de la mission, afin de guider les parties prenantes dans la prise de décisions et la mise en œuvre de stratégies adaptées aux enjeux identifiés

2 Présentation et communication des résultats de la mission d'analyse stratégique à l'international

Produire des écrits professionnels tels que rapports, études, bilans, synthèses ou notes d'analyse, en français ou dans une langue de référence, et en respectant les normes de présentation et codes spécifiques à chaque type de document (structuration, vocabulaire) afin d'assurer une communication claire, facilitant la compréhension des analyses et des résultats

Concevoir des représentations visuelles des résultats de l'analyse en utilisant des outils de datavisualisation et des cartographies SIG (Systèmes d'Information Géographique) enrichis par des fonctionnalités d'IA pour une meilleure visualisation des tendances, afin de rendre les données et résultats plus accessibles, compréhensibles et en faciliter l'interprétation par les destinataires

Élaborer des présentations écrites visuellement attractives en utilisant des techniques de mise en forme et de design graphique, afin de maximiser l'impact visuel et l'engagement des lecteurs

Présenter oralement les résultats de la mission d'analyse à l'international, en français ou dans une langue de référence, en s'appuyant sur des supports visuels adaptés, tout en structurant le discours en fonction des attentes et du niveau d'expertise de l'auditoire et en l'adaptant aux éventuels participants en situation de handicap, afin de communiquer efficacement les conclusions stratégiques et maximiser leur impact

Répondre aux questionnements, remarques et éventuelles remises en cause des interlocuteurs en fournissant des clarifications précises et en intégrant, si nécessaire, des ajustements au travail présenté, afin de favoriser une compréhension partagée et améliorer la pertinence des recommandations

Mettre en place un Retour d'Expérience (RETEX) sur les écrits et les présentations orales réalisées, en identifiant les points forts et les axes d'amélioration, afin de favoriser un apprentissage continu et d'optimiser la qualité des futures

missions d'analyse à l'international

Collaborer de manière efficace avec les intervenants impliqués dans la mission d'analyse à l'international, en facilitant la coordination des travaux, en partageant des informations pertinentes et en orientant le travail collectif vers l'atteinte des objectifs stratégiques, tout en veillant au respect des principes de non-discrimination et en prenant en compte les situations de handicap afin de favoriser un environnement de travail collaboratif permettant de maximiser la cohérence et l'efficacité des actions

Identifier et évaluer les rôles et responsabilités de chaque interlocuteur impliqué dans la gestion de crise à l'international, en établissant une cartographie des compétences et des responsabilités afin de coordonner efficacement les efforts et d'assurer une communication fluide entre les acteurs clés

Planifier la continuité des activités en élaborant des scénarios et des procédures permettant de maintenir les fonctions essentielles de l'organisation ou des activités pendant la crise, en tenant compte des risques et contraintes spécifiques, afin de garantir la résilience opérationnelle et la stabilité des opérations

Conduire une analyse multidimensionnelle en mode dégradé, en utilisant des méthodologies adaptées à des situations de crise à l'international et en s'appuyant sur des données partielles, tout en veillant à tenir compte des caractéristiques et singularités propres à chaque situation afin d'évaluer l'impact de la crise sur les différentes dimensions (économique, géopolitique, sociale...) et d'identifier les leviers d'action disponibles

Élaborer une stratégie dans des conditions restreintes en tenant compte des limitations en ressources humaines, matérielles et financières, en priorisant les actions critiques et en adaptant les objectifs stratégiques afin de répondre de manière proactive aux contraintes imposées par la crise à l'international

Proposer des scénarios de sorties de crise en identifiant des voies de résolution et en évaluant les impacts potentiels de chaque scénario ainsi qu'en anticipant les conditions de leur mise en œuvre afin de permettre au commanditaire de choisir la meilleure option pour minimiser les conséquences négatives et restaurer une situation stable

Présenter le plan de communication de crise en définissant clairement les objectifs de communication, les messages clés, les publics cibles, les canaux de diffusion et le calendrier des actions à mener, en adaptant le message aux besoins des parties prenantes et en proposant des éléments de langage afin de garantir la coordination et l'efficacité de la réponse face à la crise à l'international

Formuler des recommandations pour la communication de crise en tenant compte de la nature spécifique de la crise (financière, géopolitique, sécuritaire, sociale...), en identifiant les messages stratégiques, les canaux appropriés et les parties prenantes concernées, afin d'assurer une réponse adaptée et cohérente, contribuant à la stabilisation de la situation et à la gestion des impacts

Blocs de compétences

RNCP40175BC01 — Définir et piloter une mission d'analyse stratégique à l'international

LISTE DE COMPÉTENCES

Analyser de manière approfondie la situation à traiter en veillant à identifier précisément les éléments à l'origine de la demande, le périmètre de l'étude, les contraintes et les enjeux afin d'évaluer les composantes et l'objectif de la mission d'analyse

Définir précisément le cadre géographique et temporel (période(s) à couvrir) de la mission d'analyse à l'international en intégrant les contraintes opérationnelles et les ressources disponibles, dans le but de contribuer à la délimitation du périmètre de la mission

Identifier et qualifier les acteurs clés (internes et externes) impliqués dans la mission d'analyse à l'international, en évaluant leur positionnement, leurs intérêts et leur rôle dans la mise en œuvre de la future stratégie, afin d'évaluer les rapports de force et l'impact potentiel de chacune des parties prenantes

Définir la problématique à traiter en tenant compte des objectifs à atteindre et des enjeux existants, en analysant les éléments contextuels et les contraintes identifiées, afin de fournir un cadre analytique structuré qui guidera le recueil des données et les analyses à mener

Formuler et prioriser les axes de recherche et de recueil des données en fonction des enjeux stratégiques et des objectifs identifiés, tout en tenant compte des moyens mobilisables et des délais à respecter pour répondre aux objectifs opérationnels de la mission à l'international

Évaluer l'impact des réglementations et des cadres législatifs européens et internationaux sur la mission, en tenant compte des facteurs de non-conformité, des risques potentiels et des solutions envisageables afin d'intégrer les éventuels risques dans les futures recommandations ou scénarios stratégiques

Concevoir un plan de recherche et de recueil des données structuré et fondé sur une méthodologie pertinente, en

détaillant les étapes, les responsabilités, les ressources nécessaires, les échéances et les indicateurs de performance afin d'assurer une mise en œuvre efficace, adaptée et couvrant toutes les dimensions de la mission à l'international

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle réelle ou reconstituée : ETUDE PRELIMINAIRE

Epreuve individuelle

Production écrite

RNCP40175BC02 — Elaborer et déployer les dispositifs de veille et de collecte de données dans le cadre d'une mission d'analyse stratégique à l'international

LISTE DE COMPÉTENCES

Définir le champ des investigations et études prospectives à réaliser au regard de la problématique identifiée et des domaines à étudier (politique, économique, social, technique et technologique, environnemental

ou légal...) afin de couvrir toutes les dimensions nécessaires à la conduite de la mission d'analyse à l'international

Mettre en place et structurer un dispositif de veille stratégique, qu'il s'agisse d'une veille régulière ou ponctuelle en lien avec une mission d'analyse à l'international, en sélectionnant les domaines d'investigation, les sources d'information pertinentes, et les outils appropriés, afin de garantir la pertinence, l'actualisation continue des informations recueillies

Implémenter des technologies et techniques avancées de veille stratégique, en utilisant des outils spécialisés tels que des plateformes d'intelligence artificielle, des logiciels de veille automatisée, et des techniques de crawling et scraping, ainsi que la recherche en open source (OSINT), tout en respectant les règles légales et déontologiques et en veillant à appliquer des mesures de cybersécurité afin de collecter des données pertinentes de manière efficace et sécurisée

Identifier et sélectionner les sources d'informations pertinentes et spécifiquement adaptées à la mission en incluant les bases de données, les canaux de veille, les experts et les réseaux sociaux, en utilisant si nécessaire, des technologies d'intelligence artificielle pour automatiser la recherche, catégoriser les types d'informations et s'assurer de leur fiabilité afin de disposer de toutes les données nécessaires à la mission d'analyse à l'international

Définir la méthodologie d'étude à appliquer pour la mission en déterminant les techniques de collecte et d'analyse des données les plus adaptées, et en structurant les étapes du processus pour garantir la cohérence, la rigueur et l'exhaustivité de l'analyse

Structurer le dispositif de recueil des données en choisissant les outils et techniques appropriés, en paramétrant les alertes et indicateurs de performance, afin d'assurer un suivi efficace et une collecte systématique des informations pertinentes

Conduire des entretiens auprès d'experts, en français ou dans une langue de référence, en mettant en œuvre des capacités d'écoute et en utilisant les différentes techniques facilitant l'expression de ses interlocuteurs, tout en veillant au respect des règles d'inclusion afin de recueillir des insights spécialisés et des données stratégiques fiables, fondés une compréhension précise des analyses et recommandations fournies par les experts consultés

Créer, entretenir et mobiliser un réseau professionnel incluant des experts, des spécialistes sectoriels et des contacts internationaux, en utilisant des techniques de networking adaptées, afin de faciliter l'accès aux informations stratégiques et d'enrichir la qualité de la veille et des analyses internationales

Réaliser le recueil des informations quantitatives dans la ou les langues de référence, en mettant en œuvre la méthodologie et les différentes techniques choisies tout en s'assurant de leur conformité aux objectifs de l'analyse stratégique afin de garantir la pertinence, la précision et la contextualisation des données collectées et faciliter leur intégration dans les processus de traitement et d'interprétation ultérieurs

Effectuer un travail de croisement et de recoupement des données en les mettant en perspective les unes avec les autres, en utilisant des techniques de validation et de triangulation, permettant d'identifier en quoi elles se complètent ou se contredisent, et de vérifier leur crédibilité pour confirmer ou infirmer des hypothèses de travail, garantissant ainsi la fiabilité et la pertinence des informations et données collectées

Consolider les données collectées en les rassemblant et en les intégrant de manière cohérente à partir de différentes sources, en éliminant les doublons et en résolvant les incohérences, puis en les hiérarchisant selon leur importance et leur pertinence, sans oublier d'avoir recours à des outils d'IA (traitement big Data, identification anomalies...) afin de faciliter leur exploitation et garantir une analyse structurée et cohérente

Exploiter et analyser les données collectées en les synthétisant de manière cohérente et structurée à l'aide des outils d'intelligence artificielle si besoin, afin de dégager des informations clés permettant de comprendre les dynamiques à l'œuvre et de soutenir l'élaboration de la stratégie

Elaborer et mettre en place un processus sécurisé d'identification, d'organisation, de stockage et de diffusion des informations au sein de la structure, en utilisant des outils numériques adaptés et des mesures de cybersécurité afin de disposer d'un système de gestion des connaissances garantissant un accès fluide à l'information pour l'ensemble des équipes

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle réelle ou reconstituée : MEMOIRE PROFESSIONNEL

Epreuve individuelle

Production écrite

RNCP40175BC03 — Synthétiser, analyser les données et présenter les résultats liés à la mission d'analyse stratégique à l'international

LISTE DE COMPÉTENCES

Identifier les mutations en cours, les tendances lourdes, les signaux faibles et les ruptures potentielles, de sorte à évaluer les facteurs à l'origine de ces évolutions et leurs impacts sur l'environnement stratégique, afin d'anticiper les changements en fournissant une vision prospective des risques et opportunités

Réaliser un diagnostic approfondi de la situation à partir de l'analyse des informations disponibles, en formalisant les indices et éléments d'analyse pertinents tenant compte des contextes politique, économique, social, réglementaire, environnemental ou technique afin d'établir une évaluation claire et précise de la situation globale

Hiérarchiser et qualifier les opportunités, risques et menaces identifiés à partir du diagnostic posé, en utilisant des outils d'analyse stratégique adaptés (tels que SWOT, PESTEL, la matrice McKinsey ou Porter), pour établir une cartographie complète des différentes dimensions de la situation et définir les axes d'orientation prioritaires en fonction des enjeux identifiés

Élaborer des scénarios tendanciels et alternatifs en évaluant différentes hypothèses ou configurations possibles (avec l'aide éventuelle d'outils d'IA), leurs probabilités d'occurrence, ainsi que leurs conséquences sur les acteurs concernés, puis sélectionner les scénarios les plus pertinents en analysant leurs avantages, leurs limites, et les conditions de leur mise en œuvre, afin de proposer des options stratégiques adaptées aux objectifs et contraintes identifiés

Formaliser des recommandations stratégiques en s'appuyant sur l'ensemble des analyses effectuées, en développant un argumentaire sur les avantages et les limites de chaque recommandation et en veillant à s'inscrire dans une perspective temporelle de la mission, afin de guider les parties prenantes dans la prise de décisions et la mise en œuvre de stratégies adaptées aux enjeux identifiés

Produire des écrits professionnels tels que rapports, études, bilans, synthèses ou notes d'analyse, en français ou dans une langue de référence, et en respectant les normes de présentation et codes spécifiques à chaque type de document (structuration, vocabulaire) afin d'assurer une communication claire, facilitant la compréhension des analyses et des résultats

Concevoir des représentations visuelles des résultats de l'analyse en utilisant des outils de datavisualisation et des cartographies SIG (Systèmes d'Information Géographique) enrichis par des fonctionnalités d'IA pour une meilleure visualisation des tendances, afin de rendre les données et résultats plus accessibles, compréhensibles et en faciliter l'interprétation par les destinataires

Élaborer des présentations écrites visuellement attractives en utilisant des techniques de mise en forme et de design graphique, afin de maximiser l'impact visuel et l'engagement des lecteurs

Présenter oralement les résultats de la mission d'analyse à l'international, en français ou dans une langue de référence, en s'appuyant sur des supports visuels adaptés, tout en structurant le discours en fonction des attentes et du niveau d'expertise de l'auditoire et en l'adaptant aux éventuels participants en situation de handicap, afin de communiquer efficacement les conclusions stratégiques et maximiser leur impact

Répondre aux questionnements, remarques et éventuelles remises en cause des interlocuteurs en fournissant des clarifications précises et en intégrant, si nécessaire, des ajustements au travail présenté, afin de favoriser une compréhension partagée et améliorer la pertinence des recommandations

Mettre en place un Retour d'Expérience (RETEX) sur les écrits et les présentations orales réalisées, en identifiant les points forts et les axes d'amélioration, afin de favoriser un apprentissage continu et d'optimiser la qualité des futures missions d'analyse à l'international

Collaborer de manière efficace avec les intervenants impliqués dans la mission d'analyse à l'international, en facilitant la coordination des travaux, en partageant des informations pertinentes et en orientant le travail collectif vers l'atteinte des objectifs stratégiques, tout en veillant au respect des principes de non-discrimination et en prenant en compte les situations de handicap afin de favoriser un environnement de travail collaboratif permettant de maximiser la

cohérence et l'efficacité des actions

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle réelle ou reconstituée : ETUDE OPERATIONNELLE

Epreuve individuelle

Production écrite et Soutenance orale

RNCP40175BC04 — Collaborer et accompagner une cellule de crise dans une situation relevant de l'international

LISTE DE COMPÉTENCES

Identifier et évaluer les rôles et responsabilités de chaque interlocuteur impliqué dans la gestion de crise à l'international, en établissant une cartographie des compétences et des responsabilités afin de coordonner efficacement les efforts et d'assurer une communication fluide entre les acteurs clés

Planifier la continuité des activités en élaborant des scénarios et des procédures permettant de maintenir les fonctions essentielles de l'organisation ou des activités pendant la crise, en tenant compte des risques et contraintes spécifiques, afin de garantir la résilience opérationnelle et la stabilité des opérations

Conduire une analyse multidimensionnelle en mode dégradé, en utilisant des méthodologies adaptées à des situations de crise à l'international et en s'appuyant sur des données partielles, tout en veillant à tenir compte des caractéristiques et singularités propres à chaque situation afin d'évaluer l'impact de la crise sur les différentes dimensions (économique, géopolitique, sociale...) et d'identifier les leviers d'action disponibles

Élaborer une stratégie dans des conditions restreintes en tenant compte des limitations en ressources humaines, matérielles et financières, en priorisant les actions critiques et en adaptant les objectifs stratégiques afin de répondre de manière proactive aux contraintes imposées par la crise à l'international

Proposer des scénarios de sorties de crise en identifiant des voies de résolution et en évaluant les impacts potentiels de chaque scénario ainsi qu'en anticipant les conditions de leur mise en œuvre afin de permettre au commanditaire de choisir la meilleure option pour minimiser les conséquences négatives et restaurer une situation stable

Présenter le plan de communication de crise en définissant clairement les objectifs de communication, les messages clés, les publics cibles, les canaux de diffusion et le calendrier des actions à mener, en adaptant le message aux besoins des parties prenantes et en proposant des éléments de langage afin de garantir la coordination et l'efficacité de la réponse face à la crise à l'international

Formuler des recommandations pour la communication de crise en tenant compte de la nature spécifique de la crise (financière, géopolitique, sécuritaire, sociale...), en identifiant les messages stratégiques, les canaux appropriés et les parties prenantes concernées, afin d'assurer une réponse adaptée et cohérente, contribuant à la stabilisation de la situation et à la gestion des impacts

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle reconstituée – Simulation d'une crise internationale – en groupe en amont de l'épreuve : PARTICIPATION A UNE CELLULE DE CRISE

Travail individuel

Production écrite

Secteur d'activité et type d'emploi

SECTEURS D'ACTIVITÉS

L'analyste en stratégie internationale peut être exercer son activité au sein de structures publiques ou privées très diversifiées et dans de nombreux secteurs d'activité des lors qu'ils présentent une dimension internationale.

Il peut s'agir de :

ETI, grandes entreprises, groupes ou multinationales françaises ou étrangères, disposant de périmètres internationaux

PME-PMI présentes sur des marchés export

Ministères (Armées, Défense, Intérieur, Affaires étrangères...)

Cabinets de conseil en stratégie à vocation internationale

ONG et associations internationales

Organisations internationales (ONU, UNESCO...) ou organisations européennes (commissions...)

Les domaines d'activité sont donc également très divers, mais les principaux sont : administrations publiques, conseil et services aux entreprises, armement, aéronautique et spatial, énergie, banques, industrie, commerce,

communication, recherche..

TYPE D'EMPLOIS ACCESSIBLES

Selon les structures employeuses, leur organisation interne mais également en fonction du secteur d'activité ou de la zone concernée, les appellations suivantes peuvent être utilisées pour désigner les postes occupés :

Responsable/chargé de relations internationales - Responsable/chargé d'études internationales – Responsable/chargé de veille économique – Responsable/chargé de développement à l'international - Secrétaire des affaires étrangères – Responsable/chargé de missions internationales - Responsable de projet/programme international – Responsable/chargé d'études prospectives - Analyste en intelligence économique – Analyste rédacteur - Conseiller en stratégie économique - Chef de marché à l'international - Consultant en stratégie internationale - Consultant en relations internationales – Responsable/chargé conformité ou due diligence – Responsable/chargé des relations internationales – Responsable/chargé de veille stratégique et économique - Risk Manager - Analyste des risques internationaux – Responsable/chargé de la gestion de crises – Conseiller ministériel/parlementaire

La diversité des intitulés de poste est également liée à l'internationalisation de la fonction (appellations différentes selon les pays notamment anglo-saxons), aux habitudes et pratique de certains secteurs ou certaines institutions.

RÈGLEMENTATIONS D'ACTIVITÉ

NON CONCERNE

Marché du travail

Indicateurs au niveau des familles professionnelles (FAP) des métiers visés, agrégés au niveau national — France Travail / DARES (open data).

Tension de recrutement (DARES 2024)	Modérée (3/5) Moyenne pondérée par l'emploi ; les familles ci-dessous s'échelonnent de 2 à 4 sur 5.
Facteurs principaux	Manque de main-d'œuvre disponible, Intensité d'embauche
Salaire médian (mensuel)	2 454 €
Familles professionnelles (FAP)	L4X80 — Techniciens des services administratifs · tension 4/5 (Élevée) L5X92 — Cadres des ressources humaines et du recrutement · tension 2/5 (Faible)
Projets de recrutement (BMO 2026)	6 884
Jugés difficiles à recruter	26 %
Emplois saisonniers	8 %
Familles professionnelles (FAP)	L4X80 — Techniciens des services administratifs L5X92 — Cadres des ressources humaines et du recrutement L6X90 — Cadres dirigeants des grandes entreprises de plus de 50 salariés

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Entrée en 1ère année : Être titulaire d'une certification de niveau 6, ou d'un diplôme équivalent (diplôme étranger...), avoir un projet professionnel en lien avec la formation proposée.

Entrée en 2ème année : Être titulaire d'une certification de niveau 6 et avoir validé 60 crédits ECTS, ou d'un diplôme équivalent (diplôme étranger...) au niveau 6, ou être titulaire d'un diplôme de Master 1 ET avoir un projet professionnel en lien avec la formation proposée.

Dans les 2 cas : Présenter une attestation d'un niveau au moins B2 en anglais

PRÉREQUIS À LA VALIDATION

Avoir validé une expérience professionnelle d'au moins 455 heures, ou avoir suivi la formation en étant salarié sur des missions en lien avec les activités et le métier visé.

Le jury de certification est composé de :

2 représentants de l'IRIS

3 professionnels justifiant d'au moins 2 années d'expérience dans le secteur d'activités et extérieurs à l'IRIS

Financement en alternance (NPEC)

Niveau de prise en charge d'un contrat d'apprentissage par les OPCO, fixé par France compétences par branche professionnelle (CPNE).

Prise en charge usuelle	7 800 €
Selon la branche	6 500 € – 8 567 €
Prise en charge	Branches concernées
7 800 €	Valeur par défaut · 203 branches
8 567 €	CPNE de l'édition de livres, de l'édition phonographique et de l'édition de musique, CPNEFP ICGV entreprises de la viande
8 566 €	CPNE des Télécoms
8 466 €	CPNEFP dans les établissements d'enseignement privés sous contrat
8 000 €	CPNE chimie
7 600 €	CPNE Banque
7 500 €	CPNE des industries de santé (CPNEIS)
7 200 €	CPNE de l'ingénierie, des services informatiques et du conseil
7 000 €	CPNEFP de la métallurgie
6 500 €	CPNEFP Carrières et matériaux

Base légale

Date de décision	31/01/2025
Durée de l'enregistrement	5 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	31/01/2030
Date de dernière délivrance possible	31/01/2034

Statistiques

Année	Certifiés	Dont VAE	Insertion 6 mois	Métier 2 ans
2023	232	1	88 %	—
2022	237	1	87 %	82 %
2021	235	3	92 %	87 %

Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS
RNCP34475

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/40175/>

Où se former

Formations référencées	7
Organismes	1
Régions couvertes	1
Prix indicatif	6 800 € – 9 100 €
Durée	455 – 873 h

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.

Se former en apprentissage

Formations en apprentissage	7
Organismes gestionnaires (CFA)	1
Organismes formateurs	1
Régions couvertes	1
Départements couverts	1
Organismes certifiés Qualiopi	1
Formations à distance	3
Sessions	de 09/2026 à 09/2027

Catalogue des formations en apprentissage — réseau des Carif-Oref. Sans frais pour l'alternant : formation financée par l'OPCO de la branche (NPEC).

Entrées et sorties de formation

Entrées en formation	18
Parcours menés à terme	8
Taux d'achèvement	44 %
Période	09/2025 – 09/2026

Entrées et sorties — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	18
Montant total engagé	127 500 €
Coût moyen par dossier	7 083 €
Durée moyenne	703 h

Période	05/2025 – 08/2026
Reste à charge titulaire	53 %
France compétences	42 %
Entreprise	2 %
OPCO	2 %
Compte d'engagement citoyen	0 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.