

# Manager en stratégie immobilière et urbaine (MS)

RNCP42162 · RNCP · Publiée

## L'essentiel

|                         |                            |
|-------------------------|----------------------------|
| Niveau de qualification | Niveau 7                   |
| Code(s) NSF             | 341                        |
| Formacode(s)            | 12512, 42133, 42186, 12523 |
| Code(s) ROME            | C1503, C1504, K1802        |
| Type d'enregistrement   | Enregistrement sur demande |
| Date d'enregistrement   | 30/04/2026                 |
| Date d'échéance         | 30/04/2031                 |

## Certificateur(s)

ASSOCIATION GROUPE ESSEC · SIRET : 77566395800046

## Résumé de la certification

### OBJECTIFS ET CONTEXTE

Ce dispositif vise l'attestation des compétences nécessaires à l'exercice du métier de Manager en stratégie immobilière et urbaine (MS). Ce professionnel conçoit, structure et pilote des stratégies de développement, d'investissement et de valorisation d'actifs immobiliers et de projets urbains, dans des contextes complexes associant acteurs publics et privés.

Il intervient en amont des opérations pour analyser les dynamiques territoriales, économiques, réglementaires et environnementales, évaluer la faisabilité des projets et définir des orientations stratégiques intégrant les enjeux de durabilité, de performance économique et d'adaptation climatique.

À partir des objectifs des maîtres d'ouvrage, investisseurs ou collectivités, il structure des montages opérationnels et financiers adaptés, coordonne les parties prenantes impliquées (maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, partenaires institutionnels, opérateurs privés) et sécurise la gouvernance des projets. Il pilote ensuite la mise en œuvre des opérations immobilières et urbaines, en veillant au respect des coûts, des délais, de la qualité des livrables et des cadres réglementaires applicables.

Dans un contexte de transition écologique, de transformation des usages et de mutation du parc bâti, le Manager en stratégie immobilière et urbaine (MS) intègre les exigences de performance énergétique, environnementale et sociale dans les décisions d'investissement et de gestion, et mobilise les outils numériques et data pour éclairer les arbitrages stratégiques. Il contribue ainsi à la création de valeur durable des actifs immobiliers et des territoires, en conciliant performance économique, conformité réglementaire et acceptabilité sociale des projets;

### ACTIVITÉS VISÉES

Développement stratégique

Management de la transformation

Analyse stratégique et évaluation de faisabilité

Élaboration de la stratégie immobilière et appui à la décision

Structuration juridique, foncière, financière et partenariale du montage

Analyse financière, gestion des risques et organisation du financement du projet

Sécurisation contractuelle et pilotage des engagements d'occupation

Planification stratégique et organisation du pilotage du projet immobilier ou d'aménagement

Pilotage opérationnel, contrôle de la performance et accompagnement du changement

Déploiement de la stratégie énergétique, environnementale et de décarbonation

Pilotage de la performance globale et développement de démarches d'innovation responsable

## COMPÉTENCES ATTESTÉES

Orienter sa prise de décisions dans un esprit entrepreneurial ou intrapreneurial en identifiant les objectifs et les moyens de l'organisation, en mettant en œuvre les actions permettant d'atteindre ces objectifs, et en y intégrant les enjeux liés à la RSE en adoptant une démarche inclusive (vis-à-vis du handicap, du genre, etc.) afin de mettre en place une stratégie performante et responsable/éthique.

Mettre en place un plan stratégique de développement de la performance en identifiant les dynamiques de changement externes et internes, en identifiant les freins et dysfonctionnement de l'organisation et en concevant des solutions organisationnelles et/ou structurelles pour les résoudre afin d'accompagner l'organisation dans son développement et sa performance.

Accompagner l'organisation dans la transition digitale à l'aide d'une veille sur les innovations technologiques en proposant de nouvelles solutions digitales en concertation avec la hiérarchie, afin d'améliorer la performance de l'organisation.

Animer une équipe interdisciplinaire, multi-acteur, multiculturelle et inclusive en utilisant les principes de management adéquats, en communiquant de manière efficace, en adoptant une démarche inclusive afin de fédérer les différentes parties prenantes autour d'un projet.

Analyser le contexte territorial, réglementaire et partenarial d'un site ou d'un projet immobilier en mobilisant des données économiques, foncières, sociales et environnementales, en examinant les documents d'urbanisme et les dispositifs légaux en vigueur, et en conduisant une analyse des acteurs et de leurs besoins afin d'identifier les contraintes, opportunités et leviers de développement

Évaluer la faisabilité territoriale, technique, foncière, financière et environnementale d'un projet immobilier ou d'aménagement en construisant des scénarios prospectifs fondés sur des analyses quantitatives et qualitatives, et en mobilisant des études spécialisées (géotechniques, topographiques, bilans prévisionnels, diagnostics environnementaux) afin d'orienter les choix stratégiques et de déterminer les conditions de valorisation du foncier.

Mettre en place une stratégie immobilière ou d'urbanisme, en formalisant une note de positionnement, en articulant les analyses économiques, financières et environnementales, en intégrant les objectifs de sobriété foncière, d'efficacité énergétique et de neutralité carbone, et en mobilisant les cadres réglementaires en vigueur afin d'assurer la cohérence, la conformité et la durabilité du projet.

Formaliser la mise en œuvre opérationnelle d'un projet immobilier en construisant un plan d'action détaillé et en produisant des supports professionnels d'aide à la décision appuyés sur la data, afin de justifier les choix stratégiques auprès des décideurs, investisseurs et partenaires institutionnels et de favoriser leur adhésion.

Exploiter l'intelligence artificielle pour la modélisation prédictive des marchés et des usages en mobilisant des jeux de données immobilières et urbaines, en entraînant et calibrant des modèles, en croisant les résultats avec les analyses économiques et territoriales, et en assurant la gouvernance, la traçabilité et l'explicabilité conformes au cadre européen afin d'objectiver les arbitrages d'investissement, de programmation et d'aménagement.

Structurer le montage opérationnel immobilier en analysant les dimensions juridiques, foncières, financières et partenariales du projet, et en comparant les dispositifs mobilisables tels que les contrats de promotion immobilière, les baux à construction ou les partenariats public-privé afin de sécuriser les relations contractuelles et d'assurer la cohérence globale du projet.

Définir la gouvernance contractuelle et partenariale de l'opération immobilière ou d'aménagement, en phase de montage, en structurant les dispositifs juridiques, fonciers, financiers et les instances de décision et en formalisant ces éléments dans un dossier de cadrage intégrant plan d'action, budget prévisionnel et protocoles de partenariat, afin de sécuriser le montage et d'obtenir la validation des instances décisionnelles.

Proposer un modèle d'analyse financière et de gestion des risques en intégrant les hypothèses de financement, les flux de trésorerie prévisionnels et les indicateurs de performance, en identifiant les risques juridiques, techniques et économiques à partir d'audits et d'études spécialisées, afin d'évaluer la viabilité, la soutenabilité et la sécurité du projet immobilier.

Élaborer un dossier d'investissement immobilier ou d'urbanisme en structurant les informations économiques, techniques et environnementales, en produisant les analyses financières et les études d'impact, et en valorisant la cohérence stratégique du projet auprès des financeurs et décideurs.

Choisir les leviers de financement en analysant les opportunités offertes par les banques, fonds d'investissement, établissements européens, dispositifs publics et mécanismes de tiers-financement afin d'assurer l'équilibre économique et contractuel du projet immobilier ou d'urbanisme.

Structurer des montages financiers immobiliers ou urbains compatibles avec les exigences ESG et les logiques d'impact investing en analysant les indicateurs extra-financiers, en évaluant les risques et opportunités de durabilité et en ajustant les conditions d'investissement afin de concilier performance économique, conformité réglementaire et

création de valeur responsable.

Sécuriser les conventions d'occupation en rédigeant et ajustant les clauses juridiques, techniques et financières en concertation avec les services compétents afin de garantir la conformité réglementaire du projet immobilier ou d'urbanisme et la maîtrise des obligations réciproques.

Piloter la négociation et le suivi des engagements locatifs et d'exploitation immobilière, en exploitant les outils de gestion locative et de reporting, en assurant la traçabilité des échanges et en contrôlant le respect des conditions convenues afin d'optimiser la performance économique et la qualité de la relation avec les occupants.

Élaborer la planification stratégique du projet immobilier ou d'urbanisme en structurant les phases d'études, de conception, de validation et de réalisation, en mobilisant des outils de gestion de projet et de suivi de performance afin d'assurer la cohérence entre les contraintes techniques, réglementaires et budgétaires.

Piloter la mise en œuvre opérationnelle de l'opération immobilière en coordonnant les intervenants internes et externes, en animant les réunions de travail et les instances de suivi, et en contrôlant la qualité, les délais, les coûts et la conformité des livrables jusqu'à la réception et la mise en exploitation, afin de sécuriser l'avancement et la cohérence globale du projet.

Structurer la gouvernance du projet immobilier ou d'urbanisme en définissant, en phase de lancement, les rôles, responsabilités et interfaces des acteurs, en formalisant les règles de décision et les circuits de validation afin de fournir un cadre de pilotage clair et partagé pour l'ensemble de l'opération.

Piloter le suivi de la performance d'une opération immobilière ou d'aménagement en élaborant et exploitant des tableaux de bord et des rapports d'analyse, et en assurant un reporting régulier à la maîtrise d'ouvrage et aux partenaires territoriaux, afin d'anticiper les écarts, d'optimiser la gestion opérationnelle et de garantir la transparence et la traçabilité des décisions.

Contrôler la conformité des travaux, des procédés et des livrables en appliquant les réglementations et normes en vigueur dans les domaines de l'urbanisme, de la sécurité, de l'accessibilité et de l'environnement afin de garantir la qualité et la légalité du projet immobilier ou d'urbanisme.

Piloter la conduite du changement dans les organisations immobilières et urbaines en identifiant les impacts organisationnels des projets (digitalisation, nouveaux usages, exigences environnementales), en mettant en place des dispositifs d'information, de concertation et de formation des parties prenantes afin de favoriser l'appropriation des transformations et de limiter les résistances.

Piloter la stratégie de performance énergétique, environnementale et sociale d'une opération immobilière ou d'un portefeuille d'actifs en évaluant les données issues des audits et des outils de mesure, en mobilisant les cadres réglementaires et référentiels en vigueur, et en structurant la feuille de route, les plans d'action et les indicateurs de suivi afin d'assurer la cohérence, la crédibilité et la mise en œuvre durable des engagements pris.

Concevoir une trajectoire de décarbonation du bâti existant et des friches immobilières en réalisant des diagnostics énergétiques et carbone, en comparant des scénarios de rénovation, de reconversion ou de démolition-reconstruction, et en hiérarchisant les investissements afin de réduire durablement les émissions, de limiter la vacance et de prévenir l'obsolescence des actifs tertiaires.

Piloter la performance opérationnelle, environnementale et d'usage des actifs immobiliers ou des opérations d'aménagement en exploitant les données issues des outils numériques de suivi et de modélisation, en élaborant des tableaux de bord et des rapports d'analyse afin d'identifier les écarts, d'orienter les actions correctives et de garantir la transparence vis-à-vis des parties prenantes.

Piloter la performance économique du patrimoine immobilier en élaborant les budgets d'exploitation, de maintenance et d'investissement, en analysant les données financières et techniques disponibles afin d'optimiser la soutenabilité et la rentabilité à long terme des actifs.

Développer des démarches d'innovation et de responsabilité sociétale dans la gestion du bâti et des projets urbains en mobilisant la recherche appliquée, les partenariats institutionnels, les retours d'expérience et les approches centrées sur les usagers, afin d'améliorer la qualité d'usage, la durabilité et l'acceptabilité des projets immobiliers et territoriaux.

## Blocs de compétences

### **RNCP42162BC01 — Manager la performance et accompagner la transformation de l'entreprise et des équipes**

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Orienter sa prise de décisions dans un esprit entrepreneurial ou intrapreneurial en identifiant les objectifs et les

moyens de l'organisation, en mettant en œuvre les actions permettant d'atteindre ces objectifs, et en y intégrant les enjeux liés à la RSE en adoptant une démarche inclusive (vis-à-vis du handicap, du genre, etc.) afin de mettre en place une stratégie performante et responsable/éthique.

Mettre en place un plan stratégique de développement de la performance en identifiant les dynamiques de changement externes et internes, en identifiant les freins et dysfonctionnement de l'organisation et en concevant des solutions organisationnelles et/ou structurelles pour les résoudre afin d'accompagner l'organisation dans son développement et sa performance.

Accompagner l'organisation dans la transition digitale à l'aide d'une veille sur les innovations technologiques en proposant de nouvelles solutions digitales en concertation avec la hiérarchie, afin d'améliorer la performance de l'organisation.

Animer une équipe interdisciplinaire, multi-acteur, multiculturelle et inclusive en utilisant les principes de management adéquats, en communiquant de manière efficace, en adoptant une démarche inclusive afin de fédérer les différentes parties prenantes autour d'un projet.

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle : Projet de développement d'entreprise via l'un de ses produits ou services

### **RNCP42162BC02 — Analyser et concevoir une stratégie immobilière et urbaine**

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Analyser le contexte territorial, réglementaire et partenarial d'un site ou d'un projet immobilier en mobilisant des données économiques, foncières, sociales et environnementales, en examinant les documents d'urbanisme et les dispositifs légaux en vigueur, et en conduisant une analyse des acteurs et de leurs besoins afin d'identifier les contraintes, opportunités et leviers de développement.

Évaluer la faisabilité territoriale, technique, foncière, financière et environnementale d'un projet immobilier ou d'aménagement en construisant des scénarios prospectifs fondés sur des analyses quantitatives et qualitatives, et en mobilisant des études spécialisées (géotechniques, topographiques, bilans prévisionnels, diagnostics environnementaux) afin d'orienter les choix stratégiques et de déterminer les conditions de valorisation du foncier.

Mettre en place une stratégie immobilière ou d'urbanisme, en formalisant une note de positionnement, en articulant les analyses économiques, financières et environnementales, en intégrant les objectifs de sobriété foncière, d'efficacité énergétique et de neutralité carbone, et en mobilisant les cadres réglementaires en vigueur afin d'assurer la cohérence, la conformité et la durabilité du projet.

Formaliser la mise en œuvre opérationnelle d'un projet immobilier en construisant un plan d'action détaillé et en produisant des supports professionnels d'aide à la décision appuyés sur la data, afin de justifier les choix stratégiques auprès des décideurs, investisseurs et partenaires institutionnels et de favoriser leur adhésion.

Exploiter l'intelligence artificielle pour la modélisation prédictive des marchés et des usages en mobilisant des jeux de données immobilières et urbaines, en entraînant et calibrant des modèles, en croisant les résultats avec les analyses économiques et territoriales, et en assurant la gouvernance, la traçabilité et l'explicabilité conformes au cadre européen afin d'objectiver les arbitrages d'investissement, de programmation et d'aménagement.

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle à partir d'un dossier territorial et immobilier (données de marché, documents d'urbanisme, contraintes réglementaires, diagnostics, enjeux de durabilité). La production prend la forme d'un dossier écrit et d'une soutenance devant jury.

### **RNCP42162BC03 — Structurer le montage juridique, technique et financier des projets**

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Structurer le montage opérationnel immobilier en analysant les dimensions juridiques, foncières, financières et partenariales du projet, et en comparant les dispositifs mobilisables tels que les contrats de promotion immobilière, les baux à construction ou les partenariats public-privé afin de sécuriser les relations contractuelles et d'assurer la cohérence globale du projet.

Définir la gouvernance contractuelle et partenariale de l'opération immobilière ou d'aménagement, en phase de montage, en structurant les dispositifs juridiques, fonciers, financiers et les instances de décision et en formalisant ces éléments dans un dossier de cadrage intégrant plan d'action, budget prévisionnel et protocoles de partenariat, afin de sécuriser le montage et d'obtenir la validation des instances décisionnelles.

Proposer un modèle d'analyse financière et de gestion des risques en intégrant les hypothèses de financement, les flux de trésorerie prévisionnels et les indicateurs de performance, en identifiant les risques juridiques, techniques et

économiques à partir d'audits et d'études spécialisées, afin d'évaluer la viabilité, la soutenabilité et la sécurité du projet immobilier.

Élaborer un dossier d'investissement immobilier ou d'urbanisme en structurant les informations économiques, techniques et environnementales, en produisant les analyses financières et les études d'impact, et en valorisant la cohérence stratégique du projet auprès des financeurs et décideurs.

Choisir les leviers de financement en analysant les opportunités offertes par les banques, fonds d'investissement, établissements européens, dispositifs publics et mécanismes de tiers-financement afin d'assurer l'équilibre économique et contractuel du projet immobilier ou d'urbanisme.

Structurer des montages financiers immobiliers ou urbains compatibles avec les exigences ESG et les logiques d'impact investing en analysant les indicateurs extra-financiers, en évaluant les risques et opportunités de durabilité et en ajustant les conditions d'investissement afin de concilier performance économique, conformité réglementaire et création de valeur responsable.

Sécuriser les conventions d'occupation en rédigeant et ajustant les clauses juridiques, techniques et financières en concertation avec les services compétents afin de garantir la conformité réglementaire du projet immobilier ou d'urbanisme et la maîtrise des obligations réciproques.

Piloter la négociation et le suivi des engagements locatifs et d'exploitation immobilière, en exploitant les outils de gestion locative et de reporting, en assurant la traçabilité des échanges et en contrôlant le respect des conditions convenues afin d'optimiser la performance économique et la qualité de la relation avec les occupants.

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle sur la base d'un projet immobilier ou urbain fourni (programme, foncier, acteurs, contraintes). L'évaluation s'appuie sur le dossier d'investissement et une séquence de questions-réponses avec le jury.

### **RNCP42162BC04 — Piloter et manager la réalisation d'opérations immobilières et urbaines**

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Élaborer la planification stratégique du projet immobilier ou d'urbanisme en structurant les phases d'études, de conception, de validation et de réalisation, en mobilisant des outils de gestion de projet et de suivi de performance afin d'assurer la cohérence entre les contraintes techniques, réglementaires et budgétaires.

Piloter la mise en œuvre opérationnelle de l'opération immobilière en coordonnant les intervenants internes et externes, en animant les réunions de travail et les instances de suivi, et en contrôlant la qualité, les délais, les coûts et la conformité des livrables jusqu'à la réception et la mise en exploitation, afin de sécuriser l'avancement et la cohérence globale du projet.

Structurer la gouvernance du projet immobilier ou d'urbanisme en définissant, en phase de lancement, les rôles, responsabilités et interfaces des acteurs, en formalisant les règles de décision et les circuits de validation afin de fournir un cadre de pilotage clair et partagé pour l'ensemble de l'opération.

Piloter le suivi de la performance d'une opération immobilière ou d'aménagement en élaborant et exploitant des tableaux de bord et des rapports d'analyse, et en assurant un reporting régulier à la maîtrise d'ouvrage et aux partenaires territoriaux, afin d'anticiper les écarts, d'optimiser la gestion opérationnelle et de garantir la transparence et la traçabilité des décisions.

Contrôler la conformité des travaux, des procédés et des livrables en appliquant les réglementations et normes en vigueur dans les domaines de l'urbanisme, de la sécurité, de l'accessibilité et de l'environnement afin de garantir la qualité et la légalité du projet immobilier ou d'urbanisme.

Piloter la conduite du changement dans les organisations immobilières et urbaines en identifiant les impacts organisationnels des projets (digitalisation, nouveaux usages, exigences environnementales), en mettant en place des dispositifs d'information, de concertation et de formation des parties prenantes afin de favoriser l'appropriation des transformations et de limiter les résistances.

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle à partir d'un scénario de projet en cours de réalisation. Le jury évalue les livrables produits (planification, note d'arbitrage, synthèse de conduite du changement) et la prestation orale.

### **RNCP42162BC05 — Optimiser la performance durable et la valorisation des actifs immobiliers**

#### LISTE DE COMPÉTENCES

Piloter la stratégie de performance énergétique, environnementale et sociale d'une opération immobilière ou d'un portefeuille d'actifs en évaluant les données issues des audits et des outils de mesure, en mobilisant les cadres

réglementaires et référentiels en vigueur, et en structurant la feuille de route, les plans d'action et les indicateurs de suivi afin d'assurer la cohérence, la crédibilité et la mise en œuvre durable des engagements pris.

Concevoir une trajectoire de décarbonation du bâti existant et des friches immobilières en réalisant des diagnostics énergétiques et carbone, en comparant des scénarios de rénovation, de reconversion ou de démolition-reconstruction, et en hiérarchisant les investissements afin de réduire durablement les émissions, de limiter la vacance et de prévenir l'obsolescence des actifs tertiaires.

Piloter la performance opérationnelle, environnementale et d'usage des actifs immobiliers ou des opérations d'aménagement en exploitant les données issues des outils numériques de suivi et de modélisation, en élaborant des tableaux de bord et des rapports d'analyse afin d'identifier les écarts, d'orienter les actions correctives et de garantir la transparence vis-à-vis des parties prenantes.

Piloter la performance économique du patrimoine immobilier en élaborant les budgets d'exploitation, de maintenance et d'investissement, en analysant les données financières et techniques disponibles afin d'optimiser la soutenabilité et la rentabilité à long terme des actifs.

Développer des démarches d'innovation et de responsabilité sociétale dans la gestion du bâti et des projets urbains en mobilisant la recherche appliquée, les partenariats institutionnels, les retours d'expérience et les approches centrées sur les usagers, afin d'améliorer la qualité d'usage, la durabilité et l'acceptabilité des projets immobiliers et territoriaux.

#### MODALITÉS D'ÉVALUATION

Mise en situation professionnelle sur un cas pratique. L'évaluation se fait à partir d'un rapport de diagnostic, de feuille de route et d'une présentation synthétique devant le jury.

## Secteur d'activité et type d'emploi

#### SECTEURS D'ACTIVITÉS

Le Manager en stratégie immobilière et urbaine exerce ses fonctions au sein d'organisations publiques ou privées intervenant dans les champs de l'immobilier, de l'aménagement et du développement urbain. Il peut évoluer dans des structures de tailles variées – grands groupes, PME, sociétés d'ingénierie ou de conseil, acteurs publics ou parapublics – ainsi que dans des environnements internationaux.

Il intervient aussi bien en maîtrise d'ouvrage, en assistance à maîtrise d'ouvrage, en conseil stratégique, en gestion et valorisation d'actifs, ou en pilotage de projets urbains complexes, intégrant des enjeux économiques, réglementaires, environnementaux et sociaux.

Selon les contextes, il exerce ses missions au sein de promoteurs et investisseurs immobiliers, de foncières et sociétés de gestion d'actifs, de cabinets de conseil et d'ingénierie, de collectivités territoriales, d'établissements publics, ou encore de structures intervenant dans la transformation et la reconversion du bâti existant

#### TYPE D'EMPLOIS ACCESSIBLES

Manager en stratégie immobilière et urbaine  
Responsable de projets immobiliers et urbains  
Chef de projet immobilier / Chef de projet urbain  
Chef de projet aménagement du territoire  
Asset manager immobilier  
Urbaniste de projet urbain  
Analyste investissement immobilier / Real estate analyst  
Responsable du développement immobilier  
Chargé de programmes immobiliers  
Consultant en immobilier et aménagement  
Consultant en stratégie immobilière bas carbone  
Responsable de programmes urbains  
Project manager grands projets immobiliers ou urbains  
Responsable asset management / portfolio manager immobilier

#### RÉGLEMENTATIONS D'ACTIVITÉ

Le métier de Manager en stratégie immobilière et urbaine n'est pas une profession réglementée au sens d'un accès conditionné par un titre obligatoire, mais il s'exerce dans un environnement fortement encadré. Le professionnel doit intégrer, sécuriser et faire appliquer un corpus de règles relevant notamment du droit de l'urbanisme et de

l'aménagement, du code de la construction et de l'habitation (dont obligations de performance énergétique/environnementale et accessibilité), du droit environnemental, du droit contractuel et immobilier (montages, baux et conventions), ainsi que des exigences croissantes liées à la finance durable/ESG et à la gouvernance des données (RGPD, usages numériques). La maîtrise de ces obligations conditionne directement la faisabilité, la conformité et la performance des projets et justifie l'intégration de compétences spécifiques au sein de la certification.

## Marché du travail

Indicateurs au niveau des familles professionnelles (FAP) des métiers visés, agrégés au niveau national — France Travail / DARES (open data).

|                                     |                                                                                                                                                                        |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tension de recrutement (DARES 2024) | Élevée (4/5)<br>Moyenne pondérée par l'emploi ; les familles ci-dessous s'échelonnent de 1 à 5 sur 5.                                                                  |
| Facteurs principaux                 | Intensité d'embauche, Non-attractivité salariale                                                                                                                       |
| Salaire médian (mensuel)            | 2 313 €                                                                                                                                                                |
| Familles professionnelles (FAP)     | R3X84 — Employés et professions intermédiaires de l'immobilier · tension 5/5 (Très élevée)<br>R4X93 — Cadres agents immobiliers et syndics · tension 1/5 (Très faible) |
| Projets de recrutement (BMO 2026)   | 11 605                                                                                                                                                                 |
| Jugés difficiles à recruter         | 53 %                                                                                                                                                                   |
| Emplois saisonniers                 | 4 %                                                                                                                                                                    |
| Familles professionnelles (FAP)     | R3X84 — Employés et professions intermédiaires de l'immobilier<br>R4X93 — Cadres agents immobiliers et syndics                                                         |

## Voies d'accès

### PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Pour être éligible au Mastère Spécialisé® Management Urbain et Immobilier (MS), le candidat doit être titulaire ou dans l'année d'obtention d'un :

- Diplôme d'ingénieur habilité par la Commission des Titres d'Ingénieur (CTI)
- Diplôme des Instituts d'Etudes Politiques
- Diplôme de médecine (6ème année validée)
- Diplôme de pharmacie (5ème année validée)
- Diplôme des écoles nationales vétérinaires
- Diplôme des écoles nationales supérieures d'architecture
- Diplôme d'une école de management habilitée à délivrer le Grade de Master (CEFDG)
- Diplôme de grade Master (français ou international), de toutes spécialités
- Bachelor en 4 ans (français ou international) de toutes spécialités, avec 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme au minimum (hors stages et alternances)
- Master 1 universitaire de toutes spécialités, avec 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme au minimum (hors stages et alternances)
- Titre inscrit au RNCP niveau 7 du Cadre Européen des Certifications

Conditions d'accès dérogatoires :

Dans la limite de 40 % maximum de l'effectif de la promotion suivant la formation Mastère Spécialisé concernée, sont recevables, après

une  
procédure de Validation  
des  
acquis

personnels

et professionnels (VAPP), les candidatures de personnes justifiant a minima de 5 années d'expérience professionnelle pour lesquelles

les

activités

exercées

ont

un

lien

avéré

avec

les

compétences professionnelles visées par la formation (hors stage, césure, cursus initial en alternance).

Sont également examinées à titre dérogatoire (30% maximum de l'effectif admis) les candidatures présentant un cursus original ou un parcours de très grande qualité suivantes :

- Licence 3 universitaire de toutes spécialités, avec 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme au minimum (hors stages et alternances)
- Bachelor (français ou international) de toutes spécialités, équivalent à 240 ECTS au minimum
- Bachelor en 3 ans (français ou international) de toutes spécialités, avec 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme au minimum (hors stages et alternances)
- Bachelor en 4 ans (français ou international) de toutes spécialités, sans ou avec moins de 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme au minimum (hors stages et alternances)
- Master 1 universitaire de toutes spécialités, sans ou avec moins de 3 ans d'expérience professionnelle post-diplôme (hors stages et alternances)

#### COMPOSITION DU JURY — FORMATION INITIALE, FORMATION CONTINUE, APPRENTISSAGE

Du/des Directeurs académiques du programme,

D'un membre permanent de l'ESSEC, soit un membre du corps professoral, soit la Directrice des études,

D'au moins deux professionnels du secteur, n'intervenant pas dans le cursus de formation, dont le président du jury.

Le nombre de membres externes peut varier en fonction du nombre de représentants ESSEC, de manière à garantir un équilibre de 50 % entre membres externes et membres ESSEC.

#### COMPOSITION DU JURY — VAE

Deux professionnels en activité, dans le domaine concerné, l'un des deux professionnels président du jury.

Deux académiques, dont l'un le(s) directeur(s) académique(s) du programme et un professeur intervenant extérieur.

Le nombre de membres externes peut varier en fonction du nombre de représentants ESSEC, de manière à garantir un équilibre de 50 % entre membres externes et membres ESSEC.

## Base légale

|                                      |            |
|--------------------------------------|------------|
| Date de décision                     | 30/04/2026 |
| Durée de l'enregistrement            | 5 ans      |
| Date d'échéance de l'enregistrement  | 30/04/2031 |
| Date de dernière délivrance possible | 30/04/2035 |

## Statistiques

| Année | Certifiés | Dont VAE | Insertion 6 mois | Métier 2 ans |
|-------|-----------|----------|------------------|--------------|
| 2024  | 30        | 0        | 100 %            | —            |
| 2023  | 30        | 0        | 97 %             | 82 %         |
| 2022  | 31        | 0        | 96 %             | 86 %         |

## Pour plus d'informations

LIEN VERS LE DESCRIPTIF

<https://www.essec.edu/fr/programme/mastere-specialise-management-urbain-immobilier/>

### Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rncp/42162/>