

Conduire un projet : complexité élevée et/ou un portefeuille de projets

RS1057 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	413, 414, 410
Formacode(s)	32135
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'échéance	31/12/2021

Certificateur(s)

X EXED · SIRET : 42061943900045

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Personnel des institutions publiques, industriels et milieu associatif (grands groupes, PME, Start-Up...) souhaitant développer leurs compétences en management de projets (Domaines concernés : ingénierie, grands projets internes, conseil. Secteurs d'activité : BTP, automobile, télécom, aéronautique etc.) Accessible aux salariés et aux demandeurs d'emploi.

Validation de la capacité à organiser et conduire un projet de complexité élevée (niveau B du référentiel IPMA)

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Est capable de manager un projet de complexité élevée (de manager un portefeuille de projets de complexité moyenne) :

- Traduire des exigences complexes en spécifications techniques, contractualiser
- Superviser la relation avec le client, reprendre la main dans les cas difficiles ou à fort enjeu, piloter la politique d'avenants et les renégociations éventuelles
- Préparer ou monter un projet à fort niveau de complexité (organisation et planification des tâches, estimation des besoins, allocation des ressources, budget, indicateurs...)
- Piloter le projet en déléguant les points courants à son équipe
- Evaluer les risques du projet et orienter le pilotage en fonction d'eux
- Manager l'équipe projet selon un principe de délégation – contrôle
- Superviser les relations avec les parties prenantes, reprendre la main dans les cas difficiles ou à fort enjeu
- Prendre en charge la résolution de situations difficiles, économiques et/ou relationnelles
- Etre un acteur significatif à l'élaboration de la stratégie de projets de l'institution, contribuer activement au management de son portefeuille de projets
- Comprendre (voire traduire) les besoins de complexité élevée d'un client sous forme de spécifications fonctionnelles ; les analyser et les traduire en spécifications techniques
- Positionner et piloter un projet complexe dans une perspective de création de valeur
- Maîtriser opérationnellement les techniques de gestion de projets de complexité élevée
- Coopérer dans un contexte complexe et évolutif : faire émerger l'intérêt partagé et la cohésion entre des parties prenantes ne disposant pas nécessairement de repères mutuels
- Négocier et prendre des décisions dans un environnement incertain
- Savoir gérer des situations complexes, voire des crises d'ampleur élevée
- Savoir identifier et piloter avec justesse les risques d'un projet de complexité élevée et à niveau de risque fort
- Savoir gérer des écarts à fort enjeu au contrat, au plan de la conduite du projet et au plan des relations avec le client (volet contractuel)

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Compétence très forte de conduite de projets de complexité moyenne, expérience avérée de conduite d'au moins un projet de complexité élevée

Niveau Licence ou Master 1 ou Master 2 ou Doctorat

Ces prérequis peuvent être acquis « sur le terrain » durant l'expérience professionnelle

Base légale

Date d'échéance de l'enregistrement	31/12/2021
-------------------------------------	------------

Pour plus d'informations

LIEN VERS LE DESCRIPTIF

<http://exed.polytechnique.edu>

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/1057/>