

Progresser dans ses missions de conducteur de travaux

RS2628 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	233p, 232p, 231p
Formacode(s)	22293
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'échéance	31/12/2021

Certificateur(s)

BI QUALITE · SIRET : 35289568400053

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Elle concerne exclusivement les métiers du bâtiment et des travaux publics. Elle s'adresse à un public tout corps d'état déjà en poste ou pressenti pour y accéder.

Les missions du conducteur de travaux sont en constantes mutation. Les exigences des maîtres d'oeuvre et maîtres d'ouvrage sont de plus en plus fortes et étendues. Les conducteurs de travaux doivent s'adapter à ces évolutions et accroître leurs compétences managériales, juridiques, financières et organisationnelles.

La certification répond aux objectifs suivants :

- Maîtriser les missions de préparation, de lancement et de pilotage du chantier tant sur le plan managérial, organisationnel que financier.
- Résister sereinement à la pression exercée par les différents acteurs du chantier en maintenant un rapport de force serein et équilibré.
- Se concentrer sur ses tâches à forte valeur ajoutée et mieux organiser ses activités quotidiennes.
- Optimiser l'organisation des ressources en vu d'atteindre les objectifs fixés par la direction.
- Résister sereinement à la pression sur le chantier, optimiser l'organisation de ses activités quotidiennes et atteindre les objectifs fixés par la direction.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Analyser l'affaire en amont de la réalisation et recalculer les budgets

- Dépouiller les pièces constitutives de l'affaire et dégager les essentiels de la demande du maître d'ouvrage.
- Acquérir une méthode pour identifier les pistes d'optimisation phase par phase.
- Arbitrer les choix d'optimisation et rebudgéter l'affaire.

Préparer, organiser et déployer les ressources nécessaires au chantier avec le souci de l'optimisation

- S'extraire des réalités commerciales du chiffrage pour construire un planning d'exécution opérationnel et adapter au responsable du chantier.
- Affecter les ressources (matière, matériel, main d'oeuvre) en fonction des phases d'exécution et construire un plan de contrôle.
- Elaborer un tableau de bord pour pouvoir suivre et contrôler la réalisation tout au long du chantier.
- Construire un dossier d'exécution synthétique pour répondre aux besoins du responsable de chantier.
- Animer la réunion de transfert et impliquer le responsable de chantier.

Suivre et contrôler la réalisation de l'ouvrage

- Structurer rigoureusement les visites chantier pour contrôler la réalisation, collecter les informations (avancement, reste à faire, reste à engager...) et asseoir son autorité efficacement.
- Renforcer la coopération avec le responsable de chantier pour renforcer l'échange et la performance.
- Maîtriser les différents indicateurs de gestion de production et les inculquer au responsable de chantier au travers d'un outil de suivi.

Gérer son temps avec efficacité

- Identifier, prioriser et planifier les activités à forte valeur ajoutée pour maîtriser son activité et sécuriser le déroulement du chantier. Ainsi, prendre du recul face aux pressions extérieures.
- Evaluer le degré d'urgence après avoir estimé sa dangerosité et son imminence.

Montrer une capacité d'adaptation de son style de management aux hommes et aux situations

- Soutenir, former le responsable de chantier pour légitimer son autorité auprès des équipes.
- Transmettre les règles pour cadrer, les méthodes pour recadrer, les techniques pour motiver.
- Maîtriser les composantes d'un prix de vente : Connaître les mécanismes de ventilation des frais généraux ; Etablir un devis pour vendre, les erreurs à ne pas commettre ; Distincter la valeur de production de la valeur commerciale et concurrentielle.
- Défendre les intérêts de l'entreprise face aux différents acteurs du chantier en maîtrisant les règles juridiques : Identifier les textes législatifs et leur retranscription contractuelle qui fixent les droits et responsabilités des différents acteurs du marché (code civil, contrat d'entreprise,...) ; Rechercher les informations dans un CCAG (privé ou public) et être capable de les exploiter.

En fin et tout au long de la formation, notre organisme évaluera les acquis des stagiaires sur la base des compétences majeures et globales suivantes :

En amont de la réalisation

Capacités à s'approprier et recaler une affaire

- Dépouiller (annoter, surligner, retranscrire)

les pièces du marché.

- Examiner rigoureusement les pistes d'optimisation en utilisant un synopsis de recalage.
- Arbitrer des choix et rebudgéter l'affaire.
- Affecter les ressources via un tableau de phasage pour préparer, organiser et déployer les ressources.

Pendant la réalisation

Capacités à donner les moyens aux équipes d'être performantes

- Impliquer, motiver à partir d'objectifs contextualisés, clairs et réalistes (Objectifs SMART déclinés en objectifs de résultat et de maîtrise).
- Favoriser la coopération et l'écoute pour s'enrichir des compétences des responsables de chantier (don et contre don).
- Suivre les temps d'exécutions au travers d'outils et des méthodes appropriés : construction de tableaux de bord.

Capacités à représenter et défendre les intérêts de l'entreprise sur la base des leviers techniques, juridiques et commerciaux

- Capacité à lire un CCAG et à y rechercher des informations.
- Capacités à lire un CCAP et y dégager les éléments essentiels pour un conducteur de travaux.
- Capacité à appréhender durant tout le déroulement d'un chantier les aspects légaux et contractuels.

A tout moment pour résister aux pressions

Capacités à identifier, prioriser et planifier les activités à forte valeur ajoutée pour maîtriser son activité et sécuriser le déroulement du chantier

- Concevoir et mettre à jour un plan de charge du conducteur de travaux.
- Adopter une méthode pour évaluer le réel degré d'urgence d'un événement.
- Adopter des pratiques pour gérer les appels téléphoniques et les emails.

A tout moment pour comprendre sa direction

Capacités à différencier le pilotage financier de l'affaire et la gestion de production

- Utiliser les outils de gestion de production pour ses équipes et les outils de suivi budgétaire pour rendre compte à son n+.

Capacités à comprendre les mécanismes de prix et leur influence sur la stratégie d'entreprise

- Ventiler les frais généraux sur la main d'œuvre ou sur l'ensemble des coûts directs.
- Différencier ses marges et manipuler des coefficients d'affaires.
- Envisager de changer de marché et en mesurer l'impact sur la marge.

Les compétences seront évaluées à partir des progrès constatés en matière de connaissances, d'aptitudes et d'attitudes.

Les évaluations auront lieu tout au long de la formation sous forme d'études de cas, de mises en situation, de soutenances thématiques, de QCM, d'exercices écrits et de restitutions individuelles et collectives par orale.

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Pour suivre la formation, il faut :

- 3 ans d'expérience d'encadrement intermédiaire chantier.
- Niveau souhaitable : BP métiers du bâtiment.
- Maîtriser les compétences clés nécessaires à l'exercice de la mission de conducteur de travaux.

Base légale

Date d'échéance de l'enregistrement 31/12/2021

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/2628/>

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	15
Montant total engagé	42 020 €
Coût moyen par dossier	2 801 €
Durée moyenne	65 h
Période	08/2020 – 09/2021
France compétences	86 %
Entreprise	10 %
Reste à charge titulaire	3 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.