

Gestion de production : optimiser, expliquer, engager

RS2647 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	255, 227, 232
Formacode(s)	22274
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'échéance	31/12/2021

Certificateur(s)

BI QUALITE · SIRET : 35289568400053

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Elle concerne exclusivement les métiers du bâtiment et des travaux publics. Elle s'adresse à un public tout corps d'état déjà en poste ou pressenti pour y accéder.

La gestion financière prend de plus en plus le pas sur la gestion de production au détriment du chantier. Les entreprises veulent aujourd'hui que leurs salariés réacquièrent des "réflexes oubliés" de gestion de production.

Cette certification a pour objectif de recentrer les participantss sur le contrôle et le suivi de la production. Elle permet à l'encadrement intermédiaire de se réappropriier les fondamentaux de leur métier par l'acquisition de connaissances et savoir-faire essentiels pour piloter un chantier sous le mode de la gestion de production.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Descriptif général des compétences constituant la certification :

Différencier la gestion financière de la gestion de production

Etudier et budgéter des solutions d'optimisation des ressources de son chantier

- Acquérir une méthode de dépouillement et d'analyser des documents du marché pour trouver des pistes d'optimisation.
- Ajuster les méthodes constructives en fonction des étapes et de l'environnement du chantier.
- Ajuster et budgéter les ressources (matière, matériel, main d'oeuvre).
- Mesurer les gains prévisionnels.

Déterminer des objectifs contextualisés et impliquer les équipes pour les atteindre

- Proposer des modes opératoires plus efficaces en tenant compte du contexte, de l'environnement et des moyens à disposition.
- Construire un plan d'action en phasant le chantier en autant d'étapes réalisables (objectifs de maîtrise).
- Animer la réunion de transfert de l'affaire en impulsant une dynamique positive autour de la réussite du projet (effet gagnant/gagnant).

Concevoir un outil de gestion de production pour planifier et suivre son chantier en binôme avec le responsable de chantier

- Phaser le chantier en fonction des étapes de réalisation de l'ouvrage et y renseigner de façon exhaustive les ressources, les délais et les temps nécessaires à chaque phase (objectifs et moyens).
- Maîtriser les indicateurs de rendement et d'avancement et les inculquer à son responsable de chantier pour définir ensemble le "reste à engager" tout au long du chantier.

Piloter efficacement ses partenaires sous traitants

- Connaître le cadre juridique lié à la sous-traitance.
- Cadrer, surveiller et apprécier l'intervention du sous-traitant à partir des éléments contractuels.

Savoir analyser à posteriori et objectivement le déroulement de son chantier au niveau : de la performance, de la rentabilité et de la satisfaction du client

En fin et tout au long de la formation, notre organisme évaluera les acquis des stagiaires sur la base des compétences majeures et globales suivantes :

Capacités à proposer des solutions d'optimisation des ressources nécessaires à la réalisation (matière, matériel, main d'oeuvre) et :

- Dépouiller l'offre pour identifier les pistes d'optimisation
- Etudier l'environnement du chantier et adapter les modes opératoires
- Phaser le chantier et affecter les ressources prévisionnels (matière, matériel, main d'oeuvre) ainsi que les délais
- Mesurer les gains prévisionnels

Capacités à fixer, contextualiser et transmettre un objectif et à l'ajuster au regard des réalités de production lors de points intermédiaires :

- Identifier les objectifs de résultats (attendus finaux) et fixer des objectifs de maîtrise étapes par étapes en fonction de l'environnement et des moyens à disposition
- Construire un plan d'action opérationnel, étape par étape
- Elaborer une trame pour animer la réunion de transfert et ne pas se laisser déborder
- Echanger autour du projet en restant à l'écoute des propositions d'améliorations ou des écueils prévisibles

Capacités à construire un outil de gestion de production opérationnel intégrant tous les indicateurs nécessaires (rendement, avancement théorique, pondération,...)

Capacités à piloter ses partenaires sous traitants

- Connaître les essentiels de la loi de 1975 relatif à la sous-traitance
- Dégager les éléments contractuels qui permettent de cadrer l'intervention de son sous-traitant
- Lister les points à contrôler tout au long du chantier
- Utiliser une grille d'évaluation de son sous-traitant

Capacités à construire un plan d'action pour gérer son activité

- Capacités à gérer la production et à faire la différence entre la gestion financière, la performance de l'exécution et la gestion de production
- Capacités à expliquer, engager ses référents de chantier et consolider le binôme Conducteur de travaux/ Responsable d'affaires et encadrement d'exécution

Capacités à analyser à posteriori et objectivement le déroulement de son chantier

- Analyser un chantier à partir de trois notions de base : la performance, la rentabilité et la satisfaction du client

Les compétences seront évaluées à partir des progrès constatés en matière de connaissances, d'aptitudes et d'attitudes.

Les évaluations auront lieu tout au long de la formation sous forme d'études de cas, de mises en situation, de soutenances thématiques, de QCM, d'exercices écrits et de restitutions individuelles et collectives par orale.

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Pour suivre la formation, il faut soit :

- 2 à 3 ans d'expériences en tant que Conducteur de travaux.
- 1 an d'expériences en tant que responsable d'affaires.

Base légale

Date d'échéance de l'enregistrement	31/12/2021
-------------------------------------	------------

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/2647/>