

Concevoir et déployer un projet complexe DMAIC d'amélioration des performances - Niveau Black Belt Lean 6 Sigma

RS5024 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	310m
Formacode(s)	31652, 31439
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	10/10/2019
Date d'échéance	10/10/2022

Certificateur(s)

XL CONSULTANTS · SIRET : 34794562800050

Partenaires habilités

2 organismes habilités, d'après la liste publiée par France compétences : 2 à former et organiser l'évaluation.

Organisme	SIRET	Habilitation
MASSAI CONCEPT	85249910200014	Former et organiser l'évaluation
XL CONSULTANTS	34794562800050	Former et organiser l'évaluation

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

La certification a pour objectif de certifier que le candidat est en mesure de mobiliser ses compétences lors :

- A1. Du déploiement d'un projet DMAIC de niveau Black Belt
- A2. De l'adaptation des outils du Lean 6 Sigma et de la méthodologie DMAIC à l'organisation
- A3. Du déploiement du Lean 6 Sigma à l'échelle de l'organisation
- A4. De l'encadrement des Yellow et Green Belts Lean 6 Sigma

Pour les entreprises

Quel que soit le secteur d'activité, les sociétés connaissent un vrai enjeu d'accroissement de la performance. Le Lean 6 sigma est donc devenu un véritable levier stratégique.

Dès lors, former et certifier des collaborateurs à un niveau Black Belt Lean 6 Sigma permet d'étayer solidement le déploiement de la culture du lean dans l'ensemble de la société par la mise en oeuvre de projets DMAIC à enjeux forts. Ce réseau de collaborateurs formés et certifiés au déploiement d'outils avancés du Lean 6 Sigma permet de détecter et déployer les initiatives de progrès au plus haut niveau de complexité, avec des gains opérationnels et financiers importants. Il permet aussi de renforcer la "culture de la mesure" au moyen de techniques statistiques avancées faisant "parler les données", et

permettant aux managers et à tous les acteurs de terrain de prendre des décisions basées sur des conclusions établies de manière rigoureuses et de résoudre ainsi des problèmes complexes et tenaces.

Pour les individus

La certification "Concevoir et déployer un projet complexe DMAIC* d'amélioration des performances - Niveau Black Belt lean 6 sigma " permet aux certifiés de mettre en œuvre une méthodologie d'amélioration de processus qui a fait

ses preuves dans tous les secteurs d'activité, depuis plusieurs décennies et dans le monde entier. De plus, elle permet aux individus d'améliorer leur employabilité dans un contexte économique hyperconcurrentiel, en capitalisant et valorisant des compétences Lean reconnues dans divers secteurs d'activités. Après l'acquisition d'une compétence Green Belt Lean 6 Sigma, elle constitue l'étape suivante d'une montée progressive en compétence, en autonomie et en responsabilité dans le domaine du Lean 6 sigma.

Elle favorise ainsi les évolutions professionnelles et mobilités internes, vers des rôles de manager d'unité, ou vers un rôle spécialisé de Master Black Belt Lean 6 Sigma si la taille de l'entreprise et la maturité du Programme d'amélioration le justifient.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Les compétences constituant la certification visent à exercer les activités suivantes :

C1. Réaliser le diagnostic "Lean Six Sigma" d'un macro-processus en s'appuyant sur un système d'analyse et d'évaluation des performances afin de définir la portée d'un projet DMAIC complexe dans une organisation

C2.

Sélectionner les outils et méthodes du Lean Six Sigma en fonction du diagnostic et des spécificités de l'organisation de manière à répondre aux enjeux en matière d'amélioration des performances dans le cadre de la phase "Définir" du projet DMAIC

C3.

Conduire un projet complexe d'amélioration des performances en utilisant la méthode DMAIC et en définissant les objectifs et gains escomptés en partenariat avec la direction financière, de manière à inscrire le projet dans un système d'excellence opérationnelle pérenne

C4.

Animer une équipe projet DMAIC en coachant et formant les collaborateurs et/ou fournisseurs aux méthodologies et outils du lean six sigma sous forme de : réunions de formation et d'informations, ateliers de brainstorming, enquêtes, recueil de données, benchmark, afin de garantir la réussite du projet

C5.

Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données (analyses multivariées, régressions multiples, Anova avancée, plans d'expérience...)

sur la base d'un modèle statistique avancé de manière à prédire le niveau de performance atteignable dans le cadre des phases "Mesurer" et "Analyser" des projets d'amélioration des performances d'un processus

C6.

Assurer la capitalisation des gains opérationnels et financiers réalisés grâce à une évaluation des coûts et des bénéfices du projet DMAIC afin de garantir le retour sur investissement attendu

C7.

Produire un bilan de projet à destination de l'équipe projet, du client interne, des managers et de la direction afin de communiquer sur les résultats d'un projet DMAIC d'amélioration des performances

Voies d'accès

MODALITÉS D'ACCÈS

Formation continue, Candidature individuelle, VAE

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Un titre d'étude supérieure de niveau 6, ou une première expérience professionnelle de 5 ans

Des notions élémentaires sur la qualité, le management de processus, les statistiques

Etre détenteur d'une certification Green Belt Lean 6 Sigma ou assimilé

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, CANDIDATURE INDIVIDUELLE, VAE

Le jury est composé d'un formateur et d'un professionnel de l'excellence opérationnelle.

Le jury évalue l'ensemble des candidats au travers d'une grille contenant l'ensemble des critères d'évaluation.

Base légale

Date de décision	10/10/2019
------------------	------------

Durée de l'enregistrement	3 ans
---------------------------	-------

Liens avec d'autres certifications

NOUVELLE(S) CERTIFICATION(S)
RS6135

Pour plus d'informations

LIEN VERS LE DESCRIPTIF

<https://www.xl-formation.com/certifications-lean-six-sigma>

<https://www.xl-formation.com/formations/lean-6-sigma/black-belt-lean-six-sigma-pour-green-belt-lean-six-sigma>

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/5024/>

Entrées et sorties de formation

Entrées en formation	17
Parcours menés à terme	20
Taux d'achèvement	118 %
Période	02/2022 – 03/2023

Entrées et sorties — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	65
Montant total engagé	203 303 €
Coût moyen par dossier	3 128 €
Durée moyenne	60 h
Période	01/2020 – 09/2022
France compétences	81 %
France Travail	8 %
Reste à charge titulaire	7 %
Entreprise	4 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.