

Piloter une démarche Lean au sein d'une organisation – Niveau Black Belt Lean

RS6132 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	200, 300, 310
Formacode(s)	31478, 32145, 31652, 32012, 32015
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	24/10/2022
Date d'échéance	24/10/2027

Certificateur(s)

XL CONSULTANTS · SIRET : 34794562800050

Partenaires habilités

3 organismes habilités, d'après la liste publiée par France compétences : 2 à former et organiser l'évaluation et 1 à former.

Organisme	SIRET	Habilitation
ALLIANCE FORMATION POUR L'INDUSTRIE	44535705600081	Former
HOSHIN PARTNERS	89754909300010	Former et organiser l'évaluation
MASSAI CONCEPT	85249910200014	Former et organiser l'évaluation

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

La démarche Lean, correctement appliquée avec ses propres méthodes et outils, permet d'accroître la productivité et d'améliorer la qualité en éliminant les sources d'inefficacité et en diminuant la durée des cycles de production. Déployée selon le principe fondamental de l'amélioration continue, la démarche Lean permet de fournir un travail de grande qualité avec un minimum de ressources, de coûts et de temps.

La certification s'adresse donc à des professionnels de l'industrie et des services impliqués dans des démarches d'amélioration continue de l'activité.

Les ingénieurs, managers, responsables ou directeurs amélioration continue ou excellence opérationnelle sont le public visé en particulier par un niveau Black Belt, qui apporte des compétences permettant de piloter des chantiers de transformation et/ou d'optimisation de la chaîne de valeur globale au sein de son organisation.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

C1 – Réaliser un diagnostic de l'organisation en dressant un état des lieux partagés des performances et des pratiques actuelles à l'aide de :

- Entretiens de groupe ou individuel,
- Analyse de données existantes en termes de flux, de pilotage et d'écoute clients
- Résultats des ateliers de travail et/ou de brainstorming

de manière à élaborer une feuille de route des chantiers d'amélioration dans le cadre de la préparation de la démarche Lean Management au sein d'une organisation.

C2 – Concevoir une stratégie de déploiement d'une démarche Lean à l'échelle d'une organisation en s'appuyant sur :

- Un diagnostic de performance de celle-ci
- Les objectifs stratégiques et/ou opérationnels

afin d'améliorer son efficacité et de soutenir la stratégie globale de l'organisation dans la phase de conception collaborative de la démarche Lean.

C3 – Optimiser les flux multiproduits en cartographiant les chaînes de valeurs actuels et cibles, et en définissant les chantiers d'amélioration grâce à l'identification des non-efficacités et goulots d'étranglement de manière à améliorer l'efficacité de l'organisation dans le cadre de la transformation d'une situation actuelle à un flux cible optimisé.

C4- Organiser la production en flux tirés en diminuant les stocks globaux et encours de manière à orienter la performance sur la maîtrise du temps de traversée.

C5 – Optimiser les moyens de production (matériels, équipements, procédés...) en réduisant les facteurs de risques et de variabilité par l'utilisation d'outils tels que :

- l'Amdec procédé et moyens
- la Maintenance Productive Totale (TPM)

afin de garantir la maîtrise et l'efficacité du processus dans le cadre de la maîtrise opérationnelle des processus.

C6. Piloter le déploiement et la pérennisation d'une démarche Lean en :

- identifiant les acteurs,
- définissant leur rôle,
- assurant le suivi des chantiers Lean,

de manière à garantir l'atteinte des performances sécurité qualité délai coût dans le cadre de l'accompagnement du changement et de la valorisation des résultats de la démarche Lean management.

C7. Accompagner les collaborateurs dans l'acculturation du Lean au sein de l'organisation, et dans le respect des individus qui la composent, en déployant un plan de communication, un programme de formation et de coaching de manière à faciliter la dynamique du changement.

C8. Produire un bilan du projet de déploiement du Lean à destination de l'équipe projet, des managers et de la direction, à partir du tableau de bord de la démarche Lean management et du suivi d'avancement des comités de pilotage afin de capitaliser sur les résultats obtenus dans le cadre de la dynamique d'amélioration continue mise en place.

C9. Consolider le déploiement de la démarche Lean sur des fonctions, métiers et processus spécifiques en adaptant les méthodes et outils Lean de manière à installer durablement l'excellence opérationnelle au sein de l'organisation.

Voies d'accès

MODALITÉS D'ACCÈS

Formation continue, VAE

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, VAE

Le jury est composé d'un représentant de l'organisme certificateur n'ayant pas participé à la formation des candidats et d'un professionnel extérieur dont la qualité est en lien avec la certification visée. Le jury évalue l'ensemble des candidats au travers d'une grille contenant l'ensemble des critères d'évaluation.

Base légale

Date de décision	24/10/2022
Durée de l'enregistrement	5 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	24/10/2027

Statistiques

Année	Certifiés	Dont VAE	Insertion 6 mois	Métier 2 ans
2022	77	—	—	—
2021	68	—	—	—
2020	36	—	—	—

Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS
RS5025

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/6132/>

Où se former

Formations référencées	27
Organismes	3
Régions couvertes	6
Prix indicatif	2 628 € – 9 360 €
Durée	42 – 84 h

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.

Entrées et sorties de formation

Entrées en formation	184
Parcours menés à terme	140
Taux d'achèvement	76 %
Période	11/2022 – 09/2026

Entrées et sorties — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	198
Montant total engagé	598 510 €
Coût moyen par dossier	3 023 €
Durée moyenne	53 h
Période	10/2022 – 09/2026
France compétences	85 %
Reste à charge titulaire	6 %
Entreprise	5 %
France Travail	2 %
Régions	1 %
OPCO	0 %
Compte d'engagement citoyen	0 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.