

Concevoir et déployer un projet complexe DMAIC d'amélioration des performances – Niveau Black Belt Lean Six Sigma

RS6135 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	200, 300, 310
Formacode(s)	31439, 32145, 31664, 31652, 32015
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	24/10/2022
Date d'échéance	24/10/2027

Certificateur(s)

XL CONSULTANTS · SIRET : 34794562800050

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Couplé avec la méthode Six Sigma, le Lean Six Sigma consiste à identifier les causes des dysfonctionnements dans les processus de fabrication et à mettre en œuvre des actions de progrès basées sur des observations et des faits objectifs. Cette méthode de conduite du changement repose sur les méthodes d'analyse statistique des données et les lois de probabilité.

Les chefs de projet amélioration continue, les pilotes de processus et les consultants en organisation mais aussi les chefs de projet chargés de missions complexes évoluant dans le secteur de l'industrie sont le public visé en particulier par un niveau Black Belt Lean Six Sigma, qui permet une montée en responsabilité supplémentaire en apportant des compétences nécessaires au déploiement d'un projet complexe d'amélioration d'un ou plusieurs processus selon la méthodologie DMAIC, la possibilité de déployer des outils statistiques experts liés à la complexité des processus impliqués et conduit à encadrer une équipe de niveau Yellow et Green Belt.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

C1. Réaliser le diagnostic "Lean Six Sigma" d'un macro-processus en s'appuyant sur un système d'analyse et d'évaluation des performances afin de définir la portée d'un projet DMAIC complexe dans une organisation.

C2. Sélectionner les outils et méthodes du Lean Six Sigma en fonction du diagnostic et des spécificités de l'organisation de manière à répondre aux enjeux en matière d'amélioration des performances dans le cadre de la phase "Définir" du projet DMAIC.

C3. Conduire un projet complexe d'amélioration des performances en utilisant la méthode DMAIC et en définissant les objectifs et gains escomptés en partenariat avec la direction financière, de manière à inscrire le projet dans un système d'excellence opérationnelle pérenne.

C4. Animer une équipe projet DMAIC en coachant et formant les collaborateurs et/ou fournisseurs aux méthodologies et outils du Lean Six Sigma sous forme de :

- réunions de formation et d'informations
- ateliers de brainstorming
- enquêtes
- recueil de données
- benchmark

afin de garantir la réussite du projet.

C5. Déployer des outils avancés de mesure et d'analyse statistique des données (analyses multivariées, régressions

multiples, Analyse de variance (ANOVA) avancée, plans d'expérience...)
sur la base d'un modèle statistique avancé de manière à prédire le niveau de performance atteignable dans le cadre des phases "Mesurer" et "Analyser" des projets d'amélioration des performances d'un processus.
C6. Assurer la capitalisation des gains opérationnels et financiers réalisés grâce à une évaluation des coûts et des bénéfices du projet DMAIC afin de garantir le retour sur investissement attendu.
C7. Produire un bilan de projet à destination de l'équipe projet, du client interne, des managers et de la direction afin de communiquer sur les résultats d'un projet DMAIC d'amélioration des performances.

Voies d'accès

MODALITÉS D'ACCÈS

Formation continue, VAE

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, VAE

Le jury est composé d'un représentant de l'organisme certificateur n'ayant pas participé à la formation des candidats et d'un professionnel extérieur dont la qualité est en lien avec la certification visée. Le jury évalue l'ensemble des candidats au travers d'une grille contenant l'ensemble des critères d'évaluation.

Base légale

Date de décision	24/10/2022
Durée de l'enregistrement	5 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	24/10/2027

Statistiques

Année	Certifiés	Dont VAE	Insertion 6 mois	Métier 2 ans
2022	37	—	—	—
2021	80	—	—	—
2020	28	—	—	—

Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS

RS5024

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/6135/>

Où se former

Formations référencées	21
Organismes	1
Régions couvertes	4
Prix indicatif	3 108 € – 10 920 €

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.

Entrées et sorties de formation

Entrées en formation	85
Parcours menés à terme	61
Taux d'achèvement	72 %
Période	11/2022 – 09/2026

Entrées et sorties — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	95
Montant total engagé	333 214 €
Coût moyen par dossier	3 508 €
Durée moyenne	64 h
Période	11/2022 – 08/2026
France compétences	83 %
France Travail	5 %
Entreprise	5 %
Reste à charge titulaire	3 %
OPCO	3 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.