

Conduire un projet au sein de son organisation

RS6897 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	300, 310
Formacode(s)	32135, 32145
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	28/11/2024
Date d'échéance	28/11/2027

Certificateur(s)

SKEMA BUSINESS SCHOOL · SIRET : 78370584100022

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Dans un environnement économique de plus en plus concurrentiel et complexe, marqué par de nouveaux enjeux environnementaux et sociétaux et par des évolutions règlementaires et technologiques fortes, les entreprises adaptent leur mode de fonctionnement et de travail. Dans ce cadre, la gestion de projet a pris une place importante ces dernières années. Elle est devenue plus complexe et l'organisation et la méthode se sont structurées. En effet, pour réussir un projet en respectant les délais, le budget et les ressources, l'équipe projet doit être organisée et efficace. La gestion de projets implique la maîtrise de processus organisationnels innovants. Elle est orientée vers le travail collaboratif et inclut un management transverse. Ainsi, la compétence en gestion de projet est devenue incontournable en entreprise et reste pourtant peu maîtrisée sur le marché de l'emploi.

Dans cette optique, le présent projet de certification est ouvert à des professionnels issus de tous secteurs d'activité (commerce, marketing, informatique, santé, recherche et développement, ressources humaines, industrie, logistique, gestion...). Il peut s'agir :

- de professionnels en évolution de carrière qui accèdent à des fonctions nécessitant de mobiliser des compétences de gestion de projet ;
- ou bien de professionnels réalisant déjà de la gestion de projet informellement ou partiellement, et qui souhaitent renforcer leurs compétences grâce à une méthodologie éprouvée.

La certification vise à acquérir une vision globale du positionnement du projet dans l'entreprise et comprendre la position des différentes parties prenantes du projet, être un acteur efficace dans l'élaboration du cadrage projet et de sa gestion tout au long de son cycle de vie, et se doter des compétences et outils nécessaires pour être des acteurs efficaces dans le management et la réalisation des projets.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Cadrer un projet en définissant des objectifs clairs et mesurables, en identifiant les parties prenantes et leurs attentes, en identifiant les ressources humaines, matérielles et financières nécessaires, et en précisant les critères de succès, afin de construire une vision globale et de garantir l'efficacité et l'impact positif environnemental et social du projet.

Constituer une équipe projet en identifiant les ressources humaines disponibles et les compétences nécessaires, en déterminant les rôles des acteurs selon le domaine d'expertise de chacun, et en identifiant les besoins d'adaptation des collaborateurs en situation de handicap, afin de garantir l'efficacité et l'impact positif social du projet.

Anticiper les risques potentiels du projet pouvant impacter les délais, le budget, la qualité, la portée ou la réussite globale du projet, en identifiant les problématiques techniques et les freins au déploiement des actions, en proposant des mesures préventives, en élaborant un plan de gestion des risques, et en signalant les cas de non-respect, afin de maximiser les chances de réussite du projet.

Assurer le suivi de la mise en œuvre du projet en établissant des outils de pilotage à l'aide de tableaux de bord, de logiciels de gestion de projet, et des diagrammes de Gantt, en définissant des indicateurs de performance clés (KPI),

et en réalisant des revues de projet régulières, et des rapports d'avancement à destination des donneurs d'ordre, afin de garantir une gestion efficace du projet tout au long de son cycle de vie.

Mobiliser les parties prenantes d'un projet en instaurant un plan de communication basé et en identifiant les canaux adaptés, en organisant des réunions régulières et en rédigeant des communications écrites, et en prenant les dispositions permettant d'inclure les collaborateurs en situation de handicap, afin de maintenir leur engagement tout au long du projet.

Superviser l'avancement du projet auprès des parties prenantes du projet en animant des réunions de pilotage, en établissant des comptes rendus précis et en assignant des tâches claires, en assurant un suivi régulier des actions décidées et en anticipant les écarts, en identifiant les difficultés et les ressources permettant d'y remédier, en apportant une aide méthodologique aux parties prenantes, afin d'assurer le maintien de l'alignement sur les objectifs du projet.

Clôturer un projet en réalisant une analyse rétrospective des objectifs atteints, en recueillant le feedback des parties prenantes, et notamment en matière de prise en compte des situations de handicap, en documentant les leçons apprises et les bonnes pratiques, et en en restituant des livrables aux donneurs d'ordre, afin de faciliter les futures initiatives et de promouvoir l'amélioration continue.

Voies d'accès

MODALITÉS D'ACCÈS

Formation continue, Candidature individuelle, VAE

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

La formation certifiante est accessible aux responsables, chefs de projet ou en devenir, ayant une expérience professionnelle d'au moins 1 an.

PRÉREQUIS À LA VALIDATION

Pour être présenté au jury de certification, le candidat doit se présenter à la totalité des épreuves d'évaluations finales mentionnées dans le référentiel de compétences.

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, CANDIDATURE INDIVIDUELLE, VAE

Un.e représentant.e de la Direction Executive Education de SKEMA Business School

Deux experts externes ayant une expertise en lien directe avec la thématique de la certification

Base légale

Date de décision	28/11/2024
Durée de l'enregistrement	3 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	28/11/2027
Date de dernière délivrance possible	27/05/2028

Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS

RS5378

Pour plus d'informations

LIEN VERS LE DESCRIPTIF

<https://www.skema.edu/fr/executive-education/programmes-certifiants/savoir-conduire-un-projet-avec-efficacite-et-aisance>

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/6897/>

Où se former

Formations référencées	1
Organismes	1
Régions couvertes	1
Prix indicatif	1 300 €

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.