

Engager des transformations par l'adoption du Lean

RS6917 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	200, 300
Formacode(s)	32015, 32012, 32070, 32145, 31652
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	28/11/2024
Date d'échéance	28/11/2029

Certificateur(s)

ECOLE CENTRALE DE MARSEILLE · SIRET : 19133340000015

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

La certification vise à développer les capacités nécessaires pour déployer et s'engager dans des projets d'évolution des équipes vers des métiers émergents ou de mutations liées aux nouvelles organisations du travail en mobilisant les outils du Lean.

Elle s'inscrit et couvre l'ensemble des attentes exprimées par les nouveaux enjeux industriels de compétitivité au sein d'industries 4.0, d'entreprises libérées, à mission ou ayant un engagement affirmé en faveur de la RSE ou de l'innovation frugale.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Examiner la situation de départ avant de projeter toute transformation, en récoltant la voix des collaborateurs et des parties prenantes, en recensant les circuits d'information, les gains potentiels, les pénibilités ou les risques de l'unité de travail ou de l'équipe concernée, en repérant les dysfonctionnements pouvant être traités immédiatement pour vérifier l'application individuelle et/ou collective des bonnes pratiques existantes.

Élaborer différents scénarii de transformation, à partir d'une représentation fiable et factuelle de la réalité du terrain, en analysant les contextes de travail et les voix récoltées auprès des collaborateurs et des parties prenantes, en identifiant les causes à l'origine des dysfonctionnements repérés pour améliorer la réalisation des opérations quotidiennes et favoriser la prise de décision consensuelle.

Valider la faisabilité des scénarii envisagés, en approfondissant l'analyse des voies récoltées, de l'environnement de travail et des circuits d'information entre collaborateurs, en qualifiant et quantifiant les ressources à mobiliser, les risques probables, les gains estimés pour l'organisation et les parties prenantes, pour prioriser les axes de déploiement du chantier de transformation.

Construire le plan d'actions du chantier de transformation, en mobilisant une méthodologie de résolution de problème adaptée aux priorités définies, en sélectionnant les outils du Lean en tenant compte des avantages et inconvénients de chacun pour favoriser sa mise en œuvre par les collaborateurs impliqués.

Préparer la réalisation du chantier de transformation, en constituant une équipe pluridisciplinaire représentative de l'ensemble des collaborateurs impliqués, en validant le périmètre dysfonctionnel auprès de l'équipe « chantier » pour ajuster les ressources à mobiliser, le plan d'actions et le planning.

Adapter sa posture aux attentes et besoins individuels collectés, en évaluant les niveaux de responsabilité et la zone d'influence de l'équipe chantier, en favorisant l'implication et la coopération de tous dans sa mise en œuvre pour éviter les conflits et sécuriser la réussite collective.

Évaluer l'impact de la transformation sur le capital humain, l'inclusion, l'accessibilité et les nouvelles modalités d'organisation du travail, en vérifiant l'efficacité de la mise en œuvre du plan d'actions et en mesurant les gains réalisés, en capitalisant les bonnes pratiques issues des améliorations réussies pour les partager aux collaborateurs concernés et favoriser la réussite de tout chantier à venir.

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Il n'y a pas de prérequis mais la certification vise un public d'étudiants en poursuite d'études et de professionnels en activité ou en reconversion (Responsable gestion industrielle et logistique – Planificateur de production industrielle - Responsable méthodes - Directeur industrialisation / industriel - Responsable de production – Chef de projet en organisation - Responsable qualité en industrie - Scrum Master - Ingénieur d'études-développement)

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE, CANDIDATURE INDIVIDUELLE

Le jury est composé de 2 membres dont au moins 50% sont des professionnels en exercice extérieurs à l'organisme, œuvrant dans le champ de la conduite de projet, et expérimentés en Lean Management.

Base légale

Date de décision	28/11/2024
Durée de l'enregistrement	5 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	28/11/2029
Date de dernière délivrance possible	27/05/2030

Pour plus d'informations

LIEN VERS LE DESCRIPTIF

<https://www.centrale-mediterranee.fr/fr/formation/formation-continue/certification-lean>

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/6917/>

Où se former

Formations référencées	2
Organismes	1
Régions couvertes	1
Prix indicatif	1 850 € – 3 850 €

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.