

Mettre en oeuvre les fondamentaux du management des associations

RS7644 · RS · Publiée

L'essentiel

Code(s) NSF	120, 310, 335
Formacode(s)	13187, 32110, 13384
Type d'enregistrement	Enregistrement sur demande
Date d'enregistrement	26/06/2026
Date d'échéance	26/06/2031

Certificateur(s)

ECOLE NATIONALE SUPERIEURE DES MINES DE PARIS · SIRET : 19753493600012

Partenaires habilités

1 organisme habilité, d'après la liste publiée par France compétences : 1 à former et organiser l'évaluation.

Organisme	SIRET	Habilitation
MINES PSL EXED	85324800300016	Former et organiser l'évaluation

Résumé de la certification

OBJECTIFS ET CONTEXTE

Le secteur associatif français connaît une forte dynamique, avec près de 74 430 créations entre 2024 et 2025 et environ 1,6 million d'associations actives. Toutefois, cette croissance s'accompagne d'exigences accrues en matière de gouvernance, de sécurisation financière, de conformité et de professionnalisation du management. Les tendances incluent le retour de l'associationnisme, l'individualisme altruiste et la contribution citoyenne, toutes influencées par le numérique. Le secteur doit également faire face à des défis externes tels que la concurrence accrue, le transfert des compétences de l'État aux collectivités territoriales, et la montée de la concurrence du secteur privé lucratif. Les modèles institutionnel et de marché influent sur les associations, remettant en question leur dimension citoyenne. Dans ce contexte, la professionnalisation des associations est cruciale pour assurer la pérennité des missions sociales et faire face aux défis à venir. Les responsables associatifs doivent désormais piloter des organisations complexes, employeuses et soumises à des obligations renforcées. La certification vise à structurer et sécuriser l'exercice de ces fonctions stratégiques en développant des compétences de pilotage, de management et de gestion adaptées aux spécificités du modèle associatif.

COMPÉTENCES ATTESTÉES

Préparer l'élaboration d'un projet associatif à visée inclusive avec les parties prenantes internes et externes, pour répondre aux enjeux décisifs auxquels est confrontée l'association à partir d'un état des lieux et en projetant une vision et une stratégie à 5 ans.

Piloter la mise en œuvre de la stratégie et la réalisation des missions sociales en construisant un plan d'action et de mesure d'impact à destination de la gouvernance en impliquant les bénévoles et les salariés

Aider la gouvernance à prendre des décisions éclairées en préparant des outils d'aide à la décision ainsi que les réunions des instances de gouvernance y compris les instances consultatives incluant les personnes en situation de handicap ou en grande difficulté.

Équilibrer ou maintenir l'équilibre du modèle socio-économique pour garantir la pérennité de l'association en analysant la structure des charges et des ressources et en proposant un plan de développement de ressources et ou

de diminution des charges si besoin

Manager les salariés et les bénévoles pour la mise en œuvre de la stratégie et la réalisation des missions sociales en étant garant d'un bon équilibre des périmètres d'intervention de tous et en prenant en compte les situations singulières de chacun comme les situations de handicap

Planter une association sur un territoire national ou international pour développer les missions sociales quels que soient les besoins spécifiques des bénéficiaires, le cas échéant en ayant réalisé une étude d'opportunité d'implantation

Superviser la communication et le plaidoyer au service de la stratégie et des missions de l'association en élaborant un plan de communication on et off line et en proposant les messages adaptés et rendus accessibles aux cibles internes et externes

Réaliser le pilotage comptable, budgétaire, fiscal et financier pour assurer une bonne gestion au quotidien, anticiper les investissements et préparer la clôture des comptes avec le concours du trésorier, du service comptabilité et du commissaire aux comptes le cas échéant

Anticiper les risques civils, juridiques et sociaux pour sécuriser l'association en réalisant une cartographie des risques et en proposant le cas échéant des mesures préventives et correctives

Voies d'accès

PRÉREQUIS À L'ENTRÉE EN FORMATION

Public cible :

La certification s'adresse à des cadres des associations souhaitant évoluer au sein de la structure vers le comité de direction ou dans une autre association, à des cadres du secteur marchand en rebond professionnel, et à des bénévoles élus (administrateurs) ou ayant le projet d'intégrer un conseil d'administration d'association et à des personnes détachées pour des missions longues de mécénat de compétences.

Pré requis :

Expérience ou implication d'au moins 1 an dans une organisation (association/ESS ou projet d'engagement) : avoir exercé ou exercer une mission (salariée, bénévole, service civique, mécénat de compétences) en lien avec la vie associative.

COMPOSITION DU JURY — FORMATION CONTINUE

Le jury d'attribution de la certification est constitué :

- du représentant légal de Mines Paris – PSL, en qualité d'organisme certificateur,
- du responsable pédagogique du parcours de formation conduisant à la certification,
- d'au moins deux professionnels du secteur associatif, exerçant des activités d'encadrement depuis au moins 5 ans, n'ayant ni formé, tutoré, évalué les candidats.

Ils sont extérieurs à la formation et à l'établissement.

L'un des deux membres professionnels du jury est désigné comme Président du jury.

Base légale

Date de décision	26/06/2026
Durée de l'enregistrement	5 ans
Date d'échéance de l'enregistrement	26/06/2031
Date de dernière délivrance possible	26/12/2031

Statistiques

Année	Certifiés	Dont VAE	Insertion 6 mois	Métier 2 ans
2025	17	—	—	—
2024	12	—	—	—

Liens avec d'autres certifications

ANCIENNES VERSIONS
RS6728

Pour plus d'informations

Fiche officielle (France Compétences)

<https://www.francecompetences.fr/recherche/rs/7644/>

Où se former

Formations référencées	1
Organismes	1
Régions couvertes	1
Prix indicatif	5 880 €

Offre de formation — MonCompteFormation (Caisse des Dépôts), licence ouverte.

Demande CPF — formations engagées

Dossiers CPF engagés	3
Montant total engagé	17 640 €
Coût moyen par dossier	5 880 €
Durée moyenne	77 h
Période	09/2026
Reste à charge titulaire	74 %
France compétences	26 %

Formations engagées via le CPF — Caisse des Dépôts (open data), tous organismes confondus.